

RAPPORT PREMIER TECH

2012

ENSEMBLE POUR RÉUSSIR



Notre entreprise 03

Message de l'équipe de direction 08

Revue annuelle 16

Équipe de direction 29

Conseil d'administration 31

Conseil scientifique 32

Revue financière 33

Table des MATIÈRES

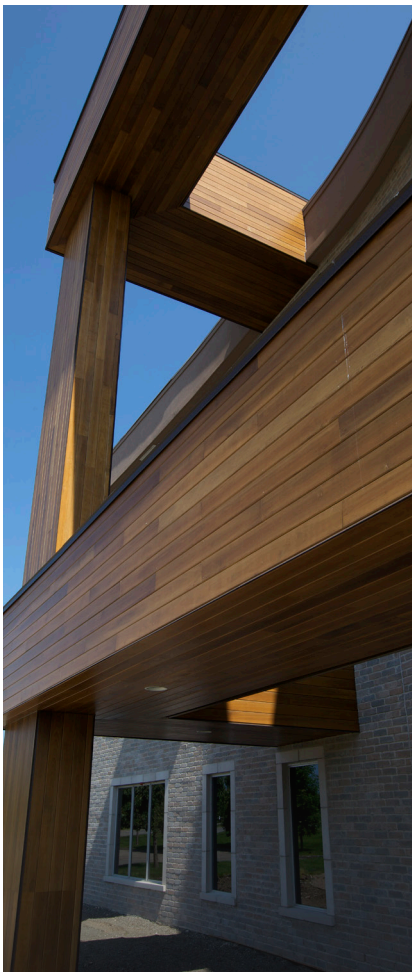
Notre PORTRAIT

DEPUIS PRÈS DE 90 ANS, **NOUS CULTIVONS LA PASSION**

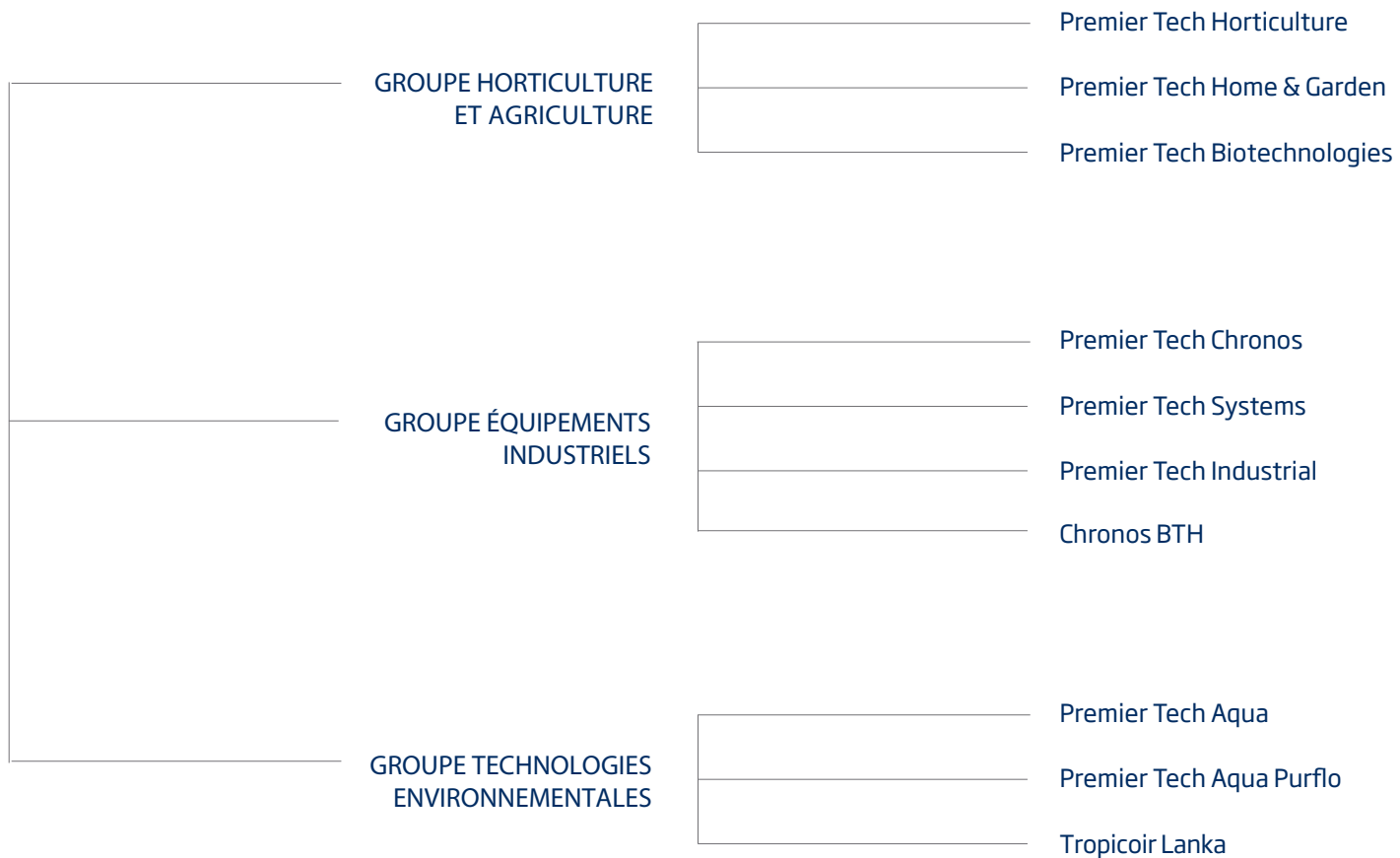
Chez Premier Tech, nous croyons profondément à la force motrice déployée par nos équipes. Nous savons que pour faire avancer les choses, il faut des gens passionnés qui mettent chaque jour leurs talents au profit d'idées novatrices. Depuis 1923, Premier Tech bâtit son savoir-faire et sa réputation en tirant profit des compétences et synergies de ses trois groupes : Horticulture et Agriculture, Équipements Industriels et Technologies Environnementales.

De l'Amérique à l'Asie en passant par l'Europe, notre équipe multidisciplinaire est forte de 2 300 personnes qui unissent leurs expertises et leur créativité afin d'accroître le leadership technologique et commercial qui assure notre croissance à long terme.

Notre STRUCTURE



PREMIER TECH



Nos FAITS SAILLANTS

Chiffre d'affaires de **446** M\$CA

2300 équipiers

3 grands métiers

18 pays

Fondée en **1923**

100 brevets

200 équipiers
en Innovation, Recherche et Développement

24 installations manufacturières

FAITS SAILLANTS

financiers

RAPPORT PREMIER TECH POUR L'EXERCICE FINANCIER
TERMINÉ LE 3 MARS 2012

« ... un chiffre d'affaires de 446,4 millions de dollars. Il est fondamental de comprendre que ce document s'ancre au sein des activités quotidiennes... Il incarne donc l'entreprise à cet instant précis. »

Le Rapport Premier Tech vise à renseigner sur les faits saillants et les événements importants de l'exercice financier 2012, au cours duquel la société a réalisé un chiffre d'affaires de 446,4 millions de dollars. Il est fondamental de comprendre que ce document s'ancre au sein des activités quotidiennes, des processus d'affaires et des stratégies à long terme de Premier Tech. Il incarne donc l'entreprise à cet instant précis.

Depuis ses tout débuts, Premier Tech déploie une approche de gestion décentralisée au cœur de chacune de ses Unités d'Affaires, rassemblées en trois groupes d'activités stratégiques : le Groupe Horticulture et Agriculture (GHA), le Groupe Équipements Industriels (IEG) et le Groupe Technologies Environnementales (ETG).

Le Rapport Premier Tech a été préparé afin d'aider le lecteur à comprendre les activités, la performance et la situation financière de la société en date du 3 mars 2012. Il met en parallèle certains renseignements portant sur les résultats d'exploitation et sur la situation financière du présent exercice financier avec les données correspondantes des quatre années précédentes.

Tous les montants sont exprimés en dollars canadiens.

FAITS SAILLANTS

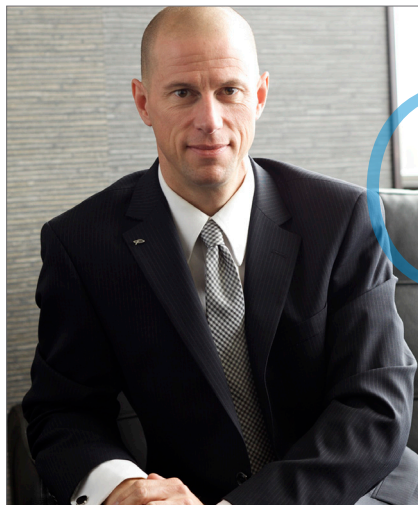
financiers (suite)

¹ Le lecteur est invité à se référer à la section intitulée « Modification de conventions comptables » du Rapport Premier Tech 2011 afin de bien comprendre les redressements qui ont été appliqués aux états financiers 2009 et 2010 et donc aux données financières en ayant été extraites et présentées dans le présent Rapport Premier Tech.

² Certaines données financières des exercices financiers 2008 et 2009 n'ont pas été redressées parce que les informations requises pour ce faire n'étaient pas disponibles ou l'auraient été à un coût trop important par rapport à l'utilité de ces informations.

POUR LES PÉRIODES DE DOUZE MOIS TERMINÉES À LA FIN FÉVRIER (en milliers de dollars, sauf le ratio de fonds de roulement)			TOTALEMENT REDRESSÉS ¹		PARTIELLEMENT REDRESSÉS ²
	2012	2011	2010	2009	2008
EXPLOITATION	\$	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	446 373	408 126	262 521	261 749	249 624
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements	34 321	49 267	38 921	16 373	27 144
SITUATION FINANCIÈRE					
Actif total	426 679	456 136	309 307	284 471	217 999 ²
Fonds de roulement	94 887	68 385	56 848	44 566	36 304
Dette garantie portant intérêt (nette de l'encaisse et des frais de financement reportés) ¹	125 923	137 249	68 746	83 363	93 959
Obligations non garanties portant intérêt	39 539	40 825	30 383	15 000	–
RATIO					
Fonds de roulement	1,85	1,42	1,83	1,52	1,37

MESSAGE de l'équipe de direction



Entrevue réalisée avec Jean Bélanger, président et chef de l'exploitation, Premier Tech

QUEL BILAN TIREZ-VOUS DU DERNIER EXERCICE FINANCIER DE PREMIER TECH?

« Toutes nos équipes ont travaillé avec acharnement cette année. Cette ténacité, jumelée à notre capacité d'adaptation, a permis à Premier Tech de continuer à déployer son plan stratégique, et ce, malgré les nombreux défis que l'entreprise a dû relever. »

Ce qui me vient spontanément à l'esprit, c'est le contexte économique très instable de la majorité des pays dans lesquels nous faisons des affaires et le niveau intense de compétition avec lequel nous avons dû composer. Même si l'année n'a pas été facile, l'équipe Premier Tech, elle, est demeurée concentrée sur les objectifs à atteindre à court, à moyen et à long terme.

Mais ce contexte n'est pas nouveau. En effet, depuis maintenant près de dix ans, soit depuis le printemps 2003, la majorité des entreprises canadiennes affrontent une « tempête parfaite »!

La force du dollar canadien, l'augmentation du prix des matières premières, la montée en flèche du

prix du pétrole et de ses produits dérivés... Ajoutez à cela la récession de l'automne 2008 et la crise financière qui perdure depuis, et vous avez un environnement des plus difficiles pour les affaires; celui-ci exige de Premier Tech un niveau d'intensité et d'exécution sans précédent depuis la diversification de ses activités, amorcée il y a maintenant près de 30 ans, dans le secteur de l'horticulture, sa spécialisation d'origine.

C'est donc un contexte très exigeant qui oblige nos gestionnaires à se remettre en question constamment et à faire des choix difficiles, mais nécessaires, pour équilibrer les objectifs de rendement sur le plan financier à court terme et pour maintenir notre orientation stratégique à long terme.



PARLONS MAINTENANT DES ACQUISITIONS RÉALISÉES
AU COURS DE LA DERNIÈRE ANNÉE.
QUELS ÉTAIENT LES OBJECTIFS?

Cette année, Premier Tech a investi 10 millions de dollars pour réaliser trois acquisitions.

Celle de Malpec visait fondamentalement à bonifier les réserves stratégiques de tourbe de mousse de sphaigne de Premier Tech Horticulture dans l'Est du Canada. Le tout était par ailleurs jumelé à l'évolution de nos réserves de tourbe de mousse de sphaigne professionnelle dans la région de Rivière-du-Loup qui s'épuisent depuis près d'une quinzaine d'années. Une situation que nous nous devons de gérer de manière proactive compte tenu des enjeux tant humains que techniques qui y sont associés, puisqu'il s'agit de redéployer une usine au Nouveau-Brunswick et de préparer le mandat de l'équipe de Rivière-du-Loup en ce qui a trait aux produits et à leurs marchés.

Avec Tropicoir, l'objectif était d'intégrer notre chaîne d'approvisionnement de même que notre capacité manufacturière en milieu filtrant à base de copeaux de coco pour la gamme ETG de produits d'assainissement des eaux usées destinés aux marchés de l'Europe et de l'Amérique du Nord.

L'acquisition de Spécialités Robert Legault (SRL), quant à elle, a permis à Premier Tech Home & Garden de travailler en direct avec l'un de ses principaux clients qui était jusqu'à ce jour desservi par l'entremise de SRL. Nous pouvons ainsi augmenter notre efficacité et la qualité du service offert à nos partenaires du marché consommateur grâce à une interaction plus étroite et continue.

Ces acquisitions visaient donc toutes trois à consolider nos positions stratégiques afin de bien soutenir notre clientèle actuelle.



LORSQUE LA POSSIBILITÉ DE FAIRE UNE ACQUISITION SE PRÉSENTE, COMMENT PREMIER TECH DÉFINIT-ELLE SES INTÉRÊTS ?

Nous avons un système de sélection qui tient compte de cinq critères.

D'entrée de jeu, nous nous posons une question essentielle : sommes-nous devant une entreprise gagnante, c'est-à-dire rentable, bien positionnée dans ses marchés et jouissant d'une culture d'entreprise dynamique et compétitive ? Si la réponse est oui, nous passons à l'étape suivante; dans le cas contraire, nous n'irons pas de l'avant avec cette potentielle acquisition. C'est fondamental pour nous.

Au cœur de l'analyse effectuée par la suite, on retrouve trois critères incontournables.

Premièrement, cette acquisition nous permet-elle d'intégrer une plateforme technologique, c'est-à-dire un ensemble de produits, de connaissances ou de compétences que nous ne possédons pas déjà, ou d'accélérer le développement de ces derniers ? Deuxièmement, cette acquisition potentielle permet-elle de percer dans un nouveau territoire ou pays, ou d'exploiter un nouveau segment de marché ? Et troisièmement, Premier Tech peut-elle consolider un de ses marchés en éliminant un compétiteur par le biais de cette acquisition ?

Si le projet envisagé répond à au moins un de ses trois critères, il mérite que nous l'étudions davantage. On s'imagine facilement que notre intérêt s'accroît proportionnellement aux réponses affirmatives obtenues à ces questions !

Enfin, le projet d'acquisition doit également nous permettre de répondre positivement à la question suivante : si les choses tournaient mal, serions-nous capables de maîtriser la situation sans mettre en péril l'ensemble des activités de Premier Tech ? Voilà évidemment un élément décisif de notre processus d'analyse avant les étapes de vérification diligente.

Cette approche cadre parfaitement avec la Culture et les Valeurs de Premier Tech de même qu'avec sa Vision à long terme. C'est en privilégiant celle-ci de manière systématique que Premier Tech a réalisé pas moins d'une dizaine d'acquisitions au cours des deux dernières années et qu'elle en a aussi rejeté plus du double qui ne répondaient pas aux critères établis.



ET SI L'ON PARLAIT DES DÉFIS DE LA DERNIÈRE ANNÉE?

Premier Tech est une entreprise diversifiée dont les activités s'articulent autour de trois axes : l'Horticulture et l'Agriculture, les Équipements Industriels et les Technologies Environnementales. De plus, notre diversification est non seulement industrielle, mais aussi territoriale. En effet, nous sommes présents commercialement sur plus d'une cinquantaine de territoires, nous avons des bureaux dans quelque 18 pays et des usines, dans neuf de ceux-ci. Un tel déploiement permet de réduire l'exposition de Premier Tech aux risques d'affaires et aux cycles économiques particuliers des pays et secteurs dans lesquels l'entreprise exerce ses activités.

Cette diversification ne peut toutefois pas protéger l'entreprise, comme nous l'avons établi d'entrée de jeu, des grands éléments macro-économiques et bouleversements des dernières années; cela doit plutôt nous permettre de naviguer entre eux grâce à des leviers et à des outils plus diversifiés.

À cet égard, Premier Tech a été confrontée à un obstacle particulier qui a eu des conséquences majeures sur sa performance de la dernière année : la température. En effet, le printemps et l'été 2011 ont été marqués par le mauvais temps, ce qui a fait en sorte que les consommateurs nord-américains ont moins jardiné. De plus, la récolte de tourbe de mousse de sphaigne en 2011 a été la pire des 25 dernières années dans

l'Est du Canada. Ces facteurs ont eu un impact considérable sur les ventes du Groupe Horticulture et Agriculture et, par le fait même, sur le rendement financier global de l'entreprise.

Et c'est jusqu'en Thaïlande que nous avons subi les caprices de dame nature. Tant nos clients que notre chaîne d'approvisionnement ont été fortement affectés par les inondations exceptionnelles survenues à l'automne 2011. Nous avons dû cesser l'assemblage de nos produits et en interrompre l'expédition pendant près de deux mois!



COMMENT L'ENTREPRISE RÉUSSIT-ELLE À RELEVER LES NOMBREUX DÉFIS QUI SE PRÉSENTENT ?

« Il faut faire preuve d'agilité et savoir sortir des sentiers battus. Le refus des paradigmes, l'ouverture au challenge et le travail d'équipe nous ont permis non seulement de faire face aux nombreux défis des dernières années, mais surtout de les surmonter. »

Trois mots me viennent en tête : Équipers, Culture et Valeurs.

Nos équipiers du monde entier savent très bien qu'ils peuvent s'appuyer sur la Culture et les Valeurs de Premier Tech, de même que sur l'engagement à long terme des actionnaires de l'entreprise. Ils ont l'assurance qu'ils auront la latitude de déployer les mesures et actions requises pour leur permettre de profiter des occasions d'affaires qui s'offriront à eux ou d'agir de façon proactive en cas de situation pouvant avoir des répercussions négatives.

Une entreprise se déploie et évolue grâce à son personnel, à l'adhésion de celui-ci à une manière commune de faire et d'être, et à sa capacité à s'adapter et à se réinventer. Chez Premier Tech, ces éléments sont présents et vécus au quotidien.



COMPTE TENU DE TOUS CES DÉFIS, ÊTES-VOUS
SATISFAIT DES RÉSULTATS FINANCIERS
OBTENUS CETTE ANNÉE?

«Premier Tech est une entreprise gagnante qui continue d'inspirer tous ceux et celles qu'elle touche, moi le premier. Grâce à ses équipes et à la résilience de celles-ci, Premier Tech saura améliorer sa performance sur le plan financier au cours des prochaines années.»

S'il est strictement question des résultats financiers, non, j'en suis assurément insatisfait. Cela dit, en tenant compte du contexte économique et de la fragilité de plusieurs de nos marchés et territoires, nous pouvons prendre un peu de recul pour remettre les choses en perspective. La concurrence internationale est d'une intensité sans pareille depuis quelques années et, comme nous réalisons encore une forte proportion de nos ventes aux États-Unis, force est de constater que la valeur du dollar canadien comparativement à celle du dollar américain ne nous aide pas du tout.

Alors quand je vois nos équipiers aussi dynamiques et engagés malgré ce contexte difficile, j'arrive à retrouver un minimum de satisfaction, aussi temporaire soit-elle.



QUELLE EST LA STRATÉGIE DE PREMIER TECH POUR ASSURER SA CROISSANCE ET SA PERFORMANCE ?

Cette stratégie est déployée selon quatre grands axes.

Investir dans nos équipiers.

Premier Tech investit près de 4 millions de dollars par année, à l'échelle mondiale, pour la formation et le perfectionnement de ses équipiers. Cet axe est maintenant chapeauté par un programme intégré appelé LEAP – Leadership, Excellence, Accomplissement et Passion – que nous avons annoncé au cours du quatrième trimestre de 2012 et que nous déploierons graduellement au cours du prochain exercice financier.

Investir dans nos outils manufacturiers et processus d'affaires.

Chaque année, nous investissons de 8 millions à 10 millions de dollars pour améliorer notre efficacité et notre compétitivité. Cela se traduit par des investissements pour l'amélioration continue de nos activités, dans notre capacité manufacturière et dans des outils informatiques et technologiques à la fine pointe afin d'assurer la pérennité de l'entreprise.

Investir en Innovation.

Cet axe est fondamental pour Premier Tech. Chaque année, nous investissons près de 15 millions de dollars pour surprendre nos clients avec des produits et des services qui répondent, voire anticipent, leurs besoins. Notre objectif consiste autant à faire évoluer notre offre actuelle qu'à

proposer des produits et des services novateurs à partir des plateformes technologiques que nous maîtrisons. Le tout vise à permettre à nos clients d'être à leur tour efficaces et concurrentiels dans leurs propres marchés et ainsi générer une meilleure performance financière.

Investir dans la croissance externe.

Un levier historique du développement de Premier Tech a été de nouer des alliances stratégiques pour accélérer le développement et la portée de nos investissements en Innovation. Évidemment, lorsque l'on parle de croissance externe, on parle aussi d'acquérir des entreprises complémentaires à Premier Tech. Il est clair que cet axe continuera de contribuer à notre développement stratégique au cours des prochaines années.



QUE FAIT PREMIER TECH POUR S'ASSURER D'AVOIR
LES ASSISES FINANCIÈRES LUI PERMETTANT DE
POURSUIVRE SA CROISSANCE ?

En 2013, Premier Tech fêtera ses 90 ans. L'entreprise a donc une certaine histoire. Cela dit, elle est encore très jeune, d'autant plus que nous mettons tout en œuvre pour être encore là dans 90 ans ! Pour cela, nous veillons à assurer la stabilité de nos assises financières en établissant des relations à long terme avec nos partenaires financiers : la plupart d'entre eux collaborent avec nous depuis plus de dix ans déjà. Cette approche nous permet de soutenir notre croissance et de prévoir nos investissements à long terme. D'ailleurs cette année, nous avons renégocié toutes nos ententes de financement à long terme afin de les sécuriser pour les douze prochaines années. Il est très rare qu'une entreprise obtienne un financement à si long terme.

Voilà un signe de la confiance que nous inspirons à nos partenaires financiers : ils savent que Premier Tech a une Vision claire de son avenir et un plan bien défini pour atteindre ses objectifs.

Bien entendu, tout cela ne peut remplacer le fait que notre performance sur le plan financier doit s'améliorer par rapport à celle de l'an dernier.

Revue ANNUELLE



La puissance de la
COLLABORATION

EN AOÛT 2011, UN INCENDIE MAJEUR SE DÉCLARE
À L'USINE DE PREMIER TECH HORTICULTURE (PTH)
À BAIE-COMEAU. SANS TARDER, DES ÉQUIPIERS
DE PLUSIEURS UNITÉS D'AFFAIRES DE PREMIER TECH
UNISSENT LEURS EFFORTS POUR CONTINUER
DE BIEN SERVIR LES CLIENTS ET REBÂTIR
LA NOUVELLE USINE.





UNE PRIORITÉ : SERVIR LES CLIENTS

À la suite de cet incendie, l'usine est une perte totale, et seulement quelques équipements de la section emballage peuvent être récupérés. Rapidement, une équipe multidisciplinaire composée d'équipiers de production, de logistique, de comptabilité et de finances élabore un plan d'action afin de répondre aux besoins des clients.

Pour ce faire, l'équipe d'ingénierie de PTH rassemble les équipements inutilisés de différents sites de production au Québec et au Nouveau-Brunswick dans une installation temporaire dédiée au tamisage. Par leur apport, les équipiers de

Baie-Comeau ont quant à eux contribué à accélérer la production afin de finaliser la récolte et l'emballer. « Ces actions ont permis à PTH de minimiser les impacts de cet incident et ainsi soutenir nos clients autant au Canada qu'aux États-Unis », affirme Guy Gagnon, directeur technique, projets spéciaux.

Parallèlement, avec la collaboration du Groupe Équipements Industriels, s'amorce le travail entourant la conception et la construction d'une nouvelle usine moderne adaptée aux besoins du marché. Cette dernière sera en fonction au début de l'été 2012, à temps pour la nouvelle saison de récolte.

UN TRAVAIL D'ÉQUIPE SUR TOUTE LA LIGNE

Tout au long du projet, la contribution des équipes diversifiées de Premier Tech a permis de minimiser les impacts financiers, de sécuriser les emplois et, surtout, de continuer de bien servir la clientèle.



L'UNION FAIT LA FORCE

Premier Tech Home & Garden est fière d'avoir signé un partenariat stratégique avec RONA, le plus important distributeur et détaillant canadien de produits de quincaillerie, de rénovation et de jardinage. L'Unité d'Affaires est devenue le principal partenaire pour Vitalium®, la marque maison de produits de jardinage de RONA. Quelque onze nouveaux produits ont été mis sur le marché partout au Canada pour la saison estivale 2011.

→ Découvrir les produits Vitalium®

UNE OFFRE COMMERCIALE EN ÉVOLUTION

Les attentes des clients évoluent constamment. Pour répondre à la demande, les équipes de Premier Tech Horticulture ont complètement repositionné le portfolio de produits Pro-Mix®. Deux gammes de produits ont été créées, Excellence et Performance, avec plus de dix nouveaux produits s'y intégrant.

→ Visiter PTHORTICULTURE.COM

DES CHAMPIGNONS POUR FAIRE POUSSER LES POMMES DE TERRE!

Dans le cadre du développement de son marché agricole, Premier Tech Biotechnologies a lancé MYKE® PRO sous une forme liquide, spécifiquement destiné au marché de la pomme de terre. Ce produit à base d'endomycorhizes, un ingrédient actif naturel, a ainsi été adapté aux méthodes et pratiques agricoles des producteurs nord-américains. En plus d'être naturel et écologique, MYKE® PRO améliore le rendement des productions de façon significative.

▶ Visionner l'extrait de [La Semaine Verte](#)

NOTRE ENGAGEMENT

se traduit en actions

À LA FIN DE L'ÉTÉ 2011, UNE PANNE DE COURANT GÉNÉRALISÉE, SUITE À UN COURT-CIRCUIT, SURVIENT CHEZ UN CLIENT DU GROUPE ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS (IEG). L'INCIDENT PROVOQUE L'ARRÊT COMPLET DE LA PRODUCTION DE L'USINE. L'ÉQUIPE DU SERVICE APRÈS-VENTE D'IEG PREND LA RELÈVE ET ACCOMPAGNE LE CLIENT JUSQU'À CE QUE LE PROBLÈME SOIT RÉSOLU.



UN SIMPLE COURT-CIRCUIT?

Si cela n'avait été qu'un simple court-circuit, les dommages auraient été minimes. Mais un enchaînement d'événements s'ensuit, les équipements des quatre chaînes de production sont stoppés et un feu éclate dans un des ensacheuses. C'est l'arrêt complet de la production dans l'usine.

PREMIER TECH PREND LES CHOSES EN MAIN

David Lemaire, de l'équipe du service après-vente, reçoit le mandat de redresser la situation. Il se doit dans un premier temps de bien cerner le problème et dépêche immédiatement deux techniciens de service sur place. C'est un travail de précision et de communication : « L'équipe d'IEG doit savoir rapidement quelles sont les composantes qui ont été endommagées, et ce, afin de bâtir un plan d'action utilisant notre inventaire stratégique de composantes en Amérique du Nord de même que celui de nos partenaires fournisseurs. Il faut aussi voir à lancer de manière accélérée la fabrication des pièces



manufacturées dans les diverses usines de Premier Tech», précise David Lemaire.

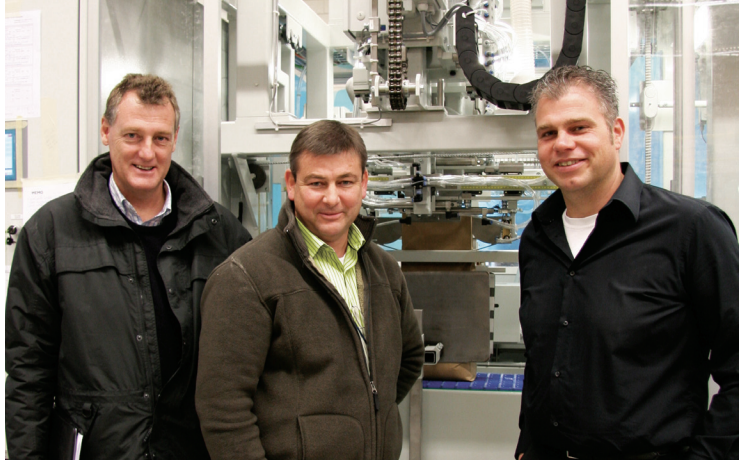
UN TRAVAIL DE COLLABORATION

Comme plusieurs des composantes à remplacer sont des pièces provenant des fournisseurs de l'entreprise, David travaille en étroite collaboration avec l'équipe de la chaîne d'approvisionnement et effectue une gestion d'heure en heure de la situation, autant en amont qu'en aval. « Chaque heure gagnée permet de devancer la remise en fonction de l'usine de quelques jours », affirme David Lévesque, superviseur stratégies commerciales. Un peu moins de deux semaines

après l'incident, deux lignes de production sont déjà en fonction. Le travail acharné se poursuit, la troisième chaîne de production est redémarrée une semaine plus tard, et la quatrième, la semaine suivante.

TOUT UN SUCCÈS !

David Lemaire et les deux techniciens de service qui l'ont appuyé, David Haggard et Wallace Spencer, ont su relever le défi de relancer l'usine avec succès et dans les meilleurs délais. David affirme d'ailleurs que cette expérience lui a permis de parfaire ses compétences en gestion de projets et gestion de crise. Ce succès est un exemple parfait de « Notre engagement » envers nos clients !



TOUJOURS ALLER DE L'AVANT

Reconnu pour son expertise dans le domaine de l'emballage flexible industriel, le Groupe Équipements Industriels (IEG), par le biais de son Unité d'Affaires Premier Tech Systems, a développé de nouvelles technologies robotiques afin de pénétrer le marché de l'emballage rigide. En lançant un système de palettisation et de dépalettisation et une encaisseuse robotisés qui permettent de manipuler des marchandises dans des boîtes et contenants rigides, Premier Tech a une fois de plus démontré sa capacité à répondre aux besoins de ses clients de manière compétitive et efficace.

→ [En savoir plus sur ces produits](#)

QUAND RELEVER DES DÉFIS DEVIENT SOURCE D'INNOVATION

L'ensachage de produits poudreux, tels que les farines, comporte des difficultés, notamment les émissions de poussière et l'aération. À l'écoute d'un de ses clients australiens et en partenariat avec lui, l'Unité d'Affaires Chronos BTH a perfectionné son système de remplissage pour les sacs à gueule ouverte CHRONO-BAG™. Véritable percée dans le domaine, le fruit de cette précieuse collaboration a également permis d'innover en ce qui a trait à la technique de fermeture du sac grâce à un dispositif d'étanchéité fiable et facile à ouvrir pour l'utilisateur final.

[▶ Visionner une vidéo du CHRONO-BAG™](#)

« NOTRE ENGAGEMENT »

Avec ce slogan déployé à l'échelle mondiale, IEG réaffirme son engagement envers ses clients. L'objectif ? Bonifier la structure du service après-vente et consolider l'offre de services afin de soutenir ses clients dans l'atteinte de leurs objectifs d'affaires. Grâce à une assistance technique 24/7, des dépôts de pièces de rechange locaux pour chaque continent, des formations personnalisées et des programmes d'entretien préventif, IEG a obtenu en 2011 un taux accru de satisfaction de la clientèle, avec notamment une performance très forte de l'équipe en Allemagne.

→ [Lire le communiqué de presse](#)

Tous mobilisés vers UN MÊME OBJECTIF

LA VISION GLOBALE DE PREMIER TECH EST CONCRÉTISÉE
CHAQUE JOUR SUR LE TERRAIN PAR DES ÉQUIPIERS
ENGAGÉS. EN TRAVAILLANT AVEC ACHARNEMENT
ET EN SE MOBILISANT À L'ÉCHELLE INTERNATIONALE,
LES ÉQUIPIERS DU GROUPE TECHNOLOGIES
ENVIRONNEMENTALES ONT RELEVÉ DES DÉFIS DE
TAILLE POUR SÉCURISER À LONG TERME LA PRODUCTION
DE SYSTÈMES DE TRAITEMENT AUTONOME DES
EAUX USÉES.



UN NOUVEAU PARTENAIRE STRATÉGIQUE

En 2010, Premier Tech fait l'importante acquisition de son partenaire stratégique français Groupe Purflo, maintenant connu sous Premier Tech Aqua Purflo (PTAP). L'objectif était d'unir les compétences en développement et fabrication de corps creux de PTAP et l'expertise technologique de traitement des eaux usées de Premier Tech Aqua (PTA).

La mise en commun du savoir-faire des deux entreprises a accéléré le positionnement sur le marché des biofiltres compacts prêts à l'emploi, qui ont ainsi obtenu un succès fulgurant sur les marchés nord-américain et européen au printemps 2011. Toutefois, la hausse rapide des ventes exerce une forte pression sur les capacités manufacturières et d'approvisionnement de plusieurs composantes.

UNE RÉACTION RAPIDE ET AGILE

L'équipe de PTAP se mobilise pour définir un plan d'action afin d'optimiser sa chaîne de production. « Il fallait faire vite et bien, souligne Yvon Calvez,



responsable opérations. Nous avons dû restructurer la production et les usines, recruter, former et motiver les équipiers, pour faire face à cette situation exceptionnelle.»

De son côté, l'équipe de PTA fait preuve d'agilité et de stratégie pour relever le défi que représente l'approvisionnement à long terme en fibre de coco. Ainsi, Premier Tech acquiert une participation majoritaire dans Tropicoir Lanka Ltd., son partenaire stratégique et fournisseur de fibre de coco depuis plus de dix ans. « Il a également fallu travailler en synergie et en coordination constante entre équipiers, et ce, pendant plusieurs mois, pour trouver des sources de fibre de coco supplémentaires en Asie », affirme Rémy Simoneau, superviseur opérations.

UN TRAVAIL D'ÉQUIPE QUI PORTE FRUIT

L'union des forces de plusieurs équipiers à l'échelle internationale a porté ses fruits. Le tout a produit des résultats concrets et impressionnants, car aujourd'hui les ventes continuent de progresser de manière soutenue et autant les usines que la chaîne mondiale d'approvisionnement sont en mesure de soutenir le rythme de croissance des deux côtés de l'Atlantique. Ce succès est le résultat de la synergie fructueuse créée par les équipes de PTA, PTAP et Tropicoir Lanka.



ECOFLO[®], LA NOUVELLE GÉNÉRATION

Le nouvel Ecoflo[®] Polyéthylène prêt à l'emploi de Premier Tech Aqua (PTA) a connu un vif succès auprès des consommateurs nord-américains. Ce produit tant attendu a été conçu par les Unités d'Affaires PTA et Premier Tech Aqua Purflo (PTAP) en réponse au besoin des installateurs qui recherchaient un système septique livré préassemblé. Discret et durable, Ecoflo[®] traite à ce jour les eaux usées de plus de 55 000 foyers en Europe et en Amérique du Nord!

→ Consulter la brochure Ecoflo[®]

UN SAVOIR-FAIRE INCONTESTÉ

La réussite de plusieurs projets, avec Ecoprocess[™] MBR, un bioréacteur à membrane, a démontré le savoir-faire de PTA auprès des consultants et du Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs du Québec. Pour poursuivre sur cette lancée, de nouveaux produits mobiles ont été mis sur le marché pour répondre à la demande croissante de systèmes temporaires de traitement des eaux usées.

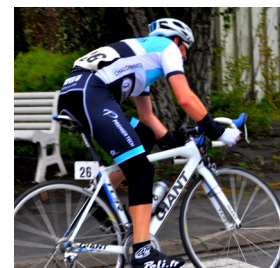
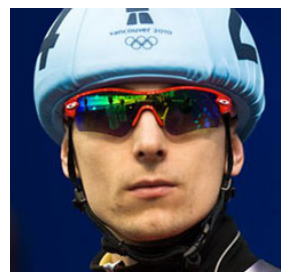
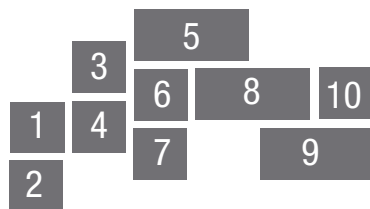
→ Visiter PREMIERTECHAQUA.COM

L'INNOVATION AU CŒUR DE NOS ACTIONS

Le sens de l'innovation du Groupe Technologies Environnementales (ETG) a été récompensé lors du Gala Honoris Innova 2011 : PTA a reçu le prix Lauréat Développement durable – Cycle de vie complet pour son nouvel Ecoflo[®] Polyéthylène prêt à l'emploi. ETG a également été honoré en France lors de la remise des trophées Crisalide Éco-activités 2012 pour son développement à l'international. Voilà qui souligne l'alliance fructueuse des compétences et expertises des équipiers de PTA et PTAP.

→ En savoir plus sur le concours Crisalide 2012

CULTIVER LA PASSION



1. Collecte de denrées non périssables chez PTHG

2. Manuel Pizarro – Expédition Premier Tech Everest 2011

3. Trimaran du Défi Cancale 2011

4. Guillaume Bastille, patineur de vitesse courte piste

5. Yoan Gauthier, patineur de vitesse courte piste

6. Équipe cycliste – Team Chalonnes

7. Équipe cycliste – Chronos BTH

8. Maëva Mauviel, escrimeuse

9. Centre de la Petite Enfance

10. Bourse d'excellence et d'implication de la FSAA de l'Université Laval

CULTIVER LA PASSION

PREMIER TECH APPUIE DEPUIS TOUJOURS LES COLLECTIVITÉS DANS LESQUELLES ELLE PRATIQUE SES ACTIVITÉS. SON ENGAGEMENT SE MANIFESTE DANS PLUSIEURS PROJETS QUI S'ARTICULENT DANS TROIS CHAMPS D'ACTION PRINCIPAUX : LA SANTÉ, L'ÉDUCATION ET LE SPORT.

NOS GENS AU CŒUR DE L'ACTION

Pour déployer son implication sociale, Premier Tech compte sur l'appui de ses équipiers qui proposent et organisent des activités auxquelles ils croient fermement et que l'entreprise accompagne. En novembre dernier, par exemple, les équipiers de l'Unité d'Affaires Premier Tech Home & Garden ont mis sur pied un concours entre leurs différents sites, dont le but était d'amasser le plus de denrées non périssables possible afin de soutenir les familles dans le besoin durant la période des fêtes.

ENCOURAGER LE DÉPASSEMENT DE SOI

La passion, la détermination et le travail d'équipe – valeurs essentielles à la réussite de défis majeurs – sont ancrés dans la Culture Premier Tech. C'est pourquoi l'entreprise est fière d'encourager le dépassement de soi tel qu'en a fait preuve l'équipe d'alpinistes qui a atteint le sommet de l'Everest le 26 mai 2011, lors de l'Expédition Premier Tech Everest 2011. C'est dans ce même esprit qu'elle a appuyé les participants du Défi Cancale 2011, une course transatlantique en trimaran.

L'entreprise s'engage également dans le sport élite, notamment en soutenant depuis plus de dix ans Guillaume Bastille, médaillé d'or en patinage de vitesse courte piste à Vancouver en 2010. De même, Premier Tech appuie le patineur de vitesse

CULTIVER LA PASSION

courte piste Yoan Gauthier qui, grâce à l'excellence de ses performances de la dernière année, a été invité à s'entraîner avec le groupe du Centre national d'entraînement à Montréal pour la saison 2012-2013.

De plus, elle soutient l'équipe cycliste Team Chalonnes en France, de même que celle aux couleurs de Chronos BTH aux Pays-Bas, laquelle compétitionne dans différentes catégories (jeunes, novices, juniors, élite) tout en offrant des camps d'entraînement et de développement pour les jeunes.

Enfin, depuis cette année, l'entreprise appuie la jeune escrimeuse Maëva Mauviel, fille d'un équipier Premier Tech, qui évolue dans le circuit national d'escrime en France, catégorie des Minimes et Cadettes Fleuret.

PLACE À LA RELÈVE

Toujours à l'écoute des besoins de ses équipiers, Premier Tech a contribué, en tant que partenaire financier, à l'ouverture d'un deuxième service de garde à l'enfance, La passerelle des p'tits mousses, en janvier 2012. Ce projet novateur, qui regroupe sous un même toit deux Centres de la Petite Enfance utilisant des installations communes, démontre la volonté de Premier Tech de faciliter la conciliation travail-famille pour ses équipiers.

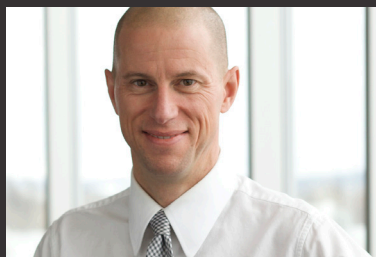
Dans le but de soutenir la jeunesse et l'éducation, l'entreprise offre chaque année plusieurs bourses d'excellence et d'implication. Ainsi, en 2012, elle a remis près de 35 000 \$ à des étudiants de niveau secondaire, collégial et universitaire, de futurs équipiers de Premier Tech et d'entreprises du Québec. Par ailleurs, Premier Tech, en amont de ses activités, appuie nombre de chercheurs et leurs travaux de recherche fondamentale et appliquée par sa contribution auprès de plusieurs chaires de recherche dans divers établissements d'enseignement supérieur.

Équipe de DIRECTION

Bernard Bélanger
Président du conseil
Chef de la direction



Yves Goudreau
Vice-président
Développement corporatif



Jean Bélanger
Président
Chef de l'exploitation



Jean-Pierre Bérubé
Vice-président
Technologies et infrastructures



Michel E. Guay
Président
Groupe Horticulture et Agriculture



Line C. Lamarre
Vice-présidente
Développement organisationnel

Équipe de DIRECTION

Martin Noël
Vice-président principal
Chef de la direction financière



Germain Ouellet
Vice-président principal
Ressources humaines
Secrétaire de la Société



Martin Pelletier
Vice-président
Groupe Horticulture et Agriculture



Pierre Talbot
Vice-président
Innovation



René Modugno
Vice-président
Développement des affaires



André Noreau
Président
Groupe Équipements Industriels



Henri Ouellet
Président
Groupe Technologies Environnementales

Conseil d'ADMINISTRATION

● membre du comité de vérification

* membre du comité d'acquisitions

▲ membre du comité des ressources humaines et de gouvernance d'entreprise

■ membre du comité Innovation

Bernard Bélanger ▲*■
 La Pocatière (Québec)
 Président du conseil
 Chef de la direction
 Premier Tech
Président du comité d'acquisitions

Robin D'Anjou ■
 Bic (Québec)
 Administrateur de sociétés

Gilles Laurin ●
 Outremont (Québec)
 Administrateur de sociétés

Germain Ouellet
 Saint-Hubert-de-Rivière-du-Loup (Québec)
 Vice-président principal
 Ressources humaines
 Premier Tech
Secrétaire de la Société



Jean Bélanger ■
 Notre-Dame-du-Portage (Québec)
 Président
 Chef de l'exploitation
 Premier Tech

Marc-Yvan Côté ●▲*■
 Baie-Saint-Paul (Québec)
 Président
 TUPP Canada
*Vice-président du conseil d'administration
 Président des comités de vérification,
 des ressources humaines et de gouvernance
 d'entreprise et Innovation*

Jean-Yves Leblanc ●*■
 Montréal (Québec)
 Administrateur de sociétés

Roger Samson ▲*
 Sainte-Catherine-de-Hatley (Québec)
 Administrateur de sociétés

Conseil SCIENTIFIQUE

MEMBRES PERMANENTS

Dr Alain Bélanger

St-Aubert (Québec)

Professeur

Centre de recherche du CHUL

Faculté de médecine

Université Laval

Vice-président du conseil scientifique

Dr Joël de la Noüe

Saint-Antoine-de-Tilly (Québec)

Professeur émérite

Département des sciences animales

Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation

Université Laval

Président du conseil scientifique

MEMBRES SECTORIELS

GRUPE HORTICULTURE ET AGRICULTURE

PREMIER TECH HORTICULTURE

Dr Hani Antoun

Sainte-Foy (Québec)

Directeur

Département des sols et de génie agroalimentaire

Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation

Université Laval

PREMIER TECH BIOTECHNOLOGIES

Dr J. André Fortin

Québec (Québec)

Président

J. A. Fortin Biologiste Conseil inc.

Dr Jacques Goulet

L'Île-d'Orléans (Québec)

Professeur

Département des sciences des aliments et de nutrition

Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation

Université Laval

GRUPE ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS

Dr Denis Proulx

Sherbrooke (Québec)

Professeur associé

Département de génie mécanique

Faculté de génie

Université de Sherbrooke

GRUPE TECHNOLOGIES ENVIRONNEMENTALES

Dr Guy Mercier

Québec (Québec)

Professeur

INRS - Centre Eau Terre Environnement

Dr Jean-Pierre Dautais

Basse Goulaine (France)

Conseiller technologique

Revue FINANCIÈRE





Énoncés prospectifs et mise en garde	35
Résultats d'exploitation	36
Évolution des dépenses et du bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements	38
Fluctuations des taux de change	44
Financement et perspectives	47
Principaux facteurs externes à prendre en considération	50
Événements postérieurs à la date du bilan	51
Principaux partenaires financiers	52

Table des MATIÈRES

Résultats D'EXPLOITATION

« *Le chiffre d'affaires de la société a affiché une croissance de 69 % pour son Groupe Technologies Environnementales...* »

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice financier terminé le 3 mars 2012 a atteint 446,4 millions de dollars, ce qui représente une croissance de 38,3 millions de dollars, soit 9,4 % du chiffre d'affaires comparativement à celui de la période de douze mois précédente, qui était de 408,1 millions de dollars.

Le chiffre d'affaires de la société a affiché une croissance de 69 % pour son Groupe Technologies Environnementales (ETG) et de 4 % pour son Groupe Équipements Industriels (IEG), alors que le chiffre d'affaires du Groupe Horticulture et Agriculture (GHA) est demeuré stable.

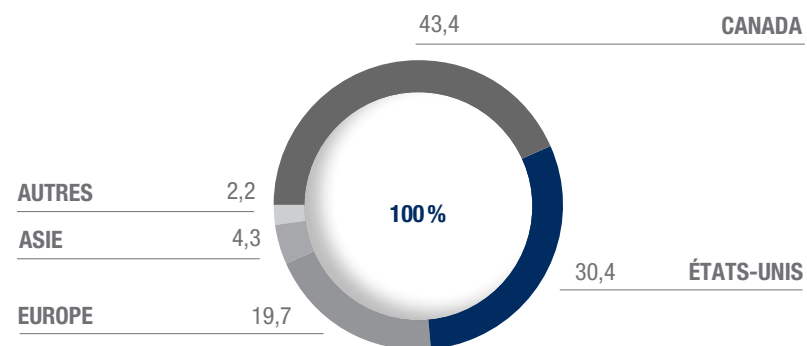
La croissance du chiffre d'affaires d'ETG inclut une contribution additionnelle totale de 25,7 millions de dollars découlant de l'acquisition d'APC-Calona Purflo réalisée en cours d'exercice précédent, alors qu'ETG a aussi bénéficié d'une contribution de 4,7 millions de dollars découlant de l'acquisition de Tropicair Lanka réalisée en cours d'exercice financier 2012.

Résultats D'EXPLOITATION (suite)

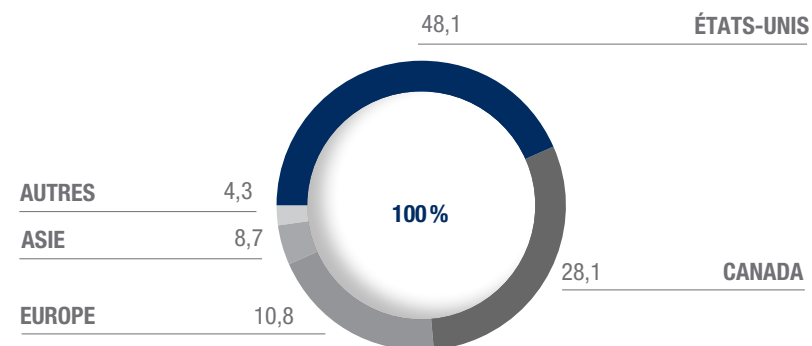
RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le graphique suivant présente la répartition géographique du chiffre d'affaires de l'exercice financier 2012 par rapport à l'exercice 2008.

2012



2008



ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DU BÉNÉFICE

avant intérêts, impôts et amortissements

« ... la société a réalisé un gain inhabituel totalisant 3 millions de dollars relativement à la disposition involontaire de son usine de Baie-Comeau (Québec) à la suite d'un incendie, ce qui a affecté positivement le BAIIA... »

Les dépenses d'exploitation, nettes des autres revenus mais excluant l'impact des éléments inhabituels, ont représenté 93 % du chiffre d'affaires en 2012, comparativement à 91,3 % en 2011 et à 90,1 % en 2010.

Parallèlement, le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA) a diminué de façon importante, se situant à 34,3 millions de dollars au 3 mars 2012, comparativement aux 49,3 millions de dollars de l'exercice financier précédent et aux 38,9 millions de dollars de l'exercice financier terminé en 2010.

Il est à noter qu'au cours de son exercice financier 2012, la société a réalisé un gain inhabituel totalisant 3 millions de dollars relativement à la disposition involontaire de son usine de Baie-Comeau (Québec) à la suite d'un incendie, ce

qui a affecté positivement le BAIIA pour un montant de 3 millions de dollars.

Parmi les autres facteurs qui ont contribué au BAIIA, en 2011 la société a généré un gain de 13,9 millions de dollars associé à l'augmentation de la valeur boursière de la participation détenue par la société au sein de Sun Gro Horticulture Inc. Il est par ailleurs rappelé au lecteur qu'au cours de son exercice financier 2010, la société a continué ses initiatives de valorisation de ses actifs et ainsi généré un gain totalisant 1,9 million de dollars à la suite de la disposition d'actifs non stratégiques et que l'augmentation de la valeur boursière du placement que la société détenait dans Sun Gro Horticulture Inc. a alors contribué favorablement au BAIIA à hauteur de 11,1 millions de dollars.

ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DU BÉNÉFICE

avant intérêts, impôts et amortissements (suite)

«*La saison de récolte de la tourbe de mousse de sphaigne expérimentée à l'été 2011 a été la plus faible des 25 dernières années dans l'Est...*»

Hormis ces éléments, le BAIIA aurait été de 31,3 millions de dollars en 2012, de 35,3 millions de dollars en 2011 et de 25,9 millions de dollars en 2010. La société a donc connu une baisse de son BAIIA d'exploitation de l'ordre de 4 millions de dollars, soit 11,4 % de son BAIIA, alors qu'elle a connu une croissance de 9,4 % de son chiffre d'affaires.

Par ailleurs, la société a dû faire face en cours d'exercice à de nombreux changements influençant les activités de ses groupes. Par exemple, GHA a de nouveau dû composer avec la variabilité des frais de transport associés à la volatilité du prix de l'essence ainsi qu'avec les variations du taux de change entre la devise américaine et la devise canadienne. GHA réalise désormais environ 37 % de son chiffre d'affaires (35 % en 2011) en devises américaines alors que seulement 16 % de son

chiffre d'affaires (15 % en 2011) est dépensé en devises américaines, laissant ainsi une exposition nette de l'ordre de 21 % de son chiffre d'affaires (20 % en 2011) à la fluctuation des devises. Ce risque est géré par des opérations de couverture qui entraînent la prise de contrats de change à terme et d'options sur devises afin d'atténuer, sur un horizon de 18 mois, l'impact de la fluctuation à court terme du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien.

La saison de récolte de la tourbe de mousse de sphaigne expérimentée à l'été 2011 a été la plus faible des 25 dernières années dans l'Est alors qu'elle a été légèrement supérieure à la moyenne dans l'Ouest. En conséquence, les coûts unitaires de production de la société dans l'ensemble de ses produits à base de tourbe de mousse de sphaigne ont connu une augmentation importante qui n'a été

ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DU BÉNÉFICE

avant intérêts, impôts et amortissements (suite)

« *Le ralentissement économique expérimenté sur le marché américain de même que sur le marché canadien a aussi eu un impact défavorable sur l'ensemble des groupes d'affaires de la société.* »

que partiellement compensée par des hausses de prix ciblées.

De la même façon, IEG, qui réalise environ 60 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord, a aussi dû composer avec les variations du taux de change entre la devise américaine et la devise canadienne en cours d'exercice financier, puisqu'un peu moins de 45 % de ses revenus (50 % en 2011) réalisés en devises américaines sont dépensés dans cette même devise.

Le ralentissement économique expérimenté sur le marché américain de même que sur le marché canadien a aussi eu un impact défavorable sur l'ensemble des groupes d'affaires de la société. Par exemple, ETG a été de nouveau touché de manière significative par la réduction des nouvelles mises en chantier tant au Canada qu'aux États-Unis.

ETG a néanmoins réussi à augmenter légèrement son volume d'affaires en Amérique du Nord grâce aux efforts déployés pour pénétrer de nouveaux marchés géographiques et applicatifs, et en assurant une présence et un soutien de tous les instants dans ses principaux marchés que sont le Québec et l'Ontario. L'acquisition de Tropicair Lanka et la contribution sur une année entière (sept mois de plus) du Groupe APC Calona-Purflo représentent donc l'essentiel de la croissance du chiffre d'affaires d'ETG entre 2011 et 2012.

Finalement, l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain en cours d'exercice financier a influencé négativement les résultats de l'ensemble des Unités d'Affaires de Premier Tech, dont plus de 48 % de la production canadienne (45 % en 2011) est exportée vers les marchés étrangers.

ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DU BÉNÉFICE

avant intérêts, impôts et amortissements (suite)

ÉVOLUTION DU BAIIA
 POUR LES PÉRIODES DE DOUZE MOIS TERMINÉES À LA FIN FÉVRIER
 (en milliers de dollars)

	2012	2011	2010	2009	2008
	\$	\$	\$	\$	\$
BAIIA	34 321	49 267	38 921	16 373	27 144
En pourcentage du chiffre d'affaires	7,7%	12,1%	14,8%	6,3%	10,9%
ÉLÉMENTS INHABITUELS					
Gain net découlant de la disposition involontaire relié à un feu	(3 030)	–	–	–	–
Diminution (augmentation) de valeur d'un placement boursier nette des coûts engagés	–	(13 945)	(11 118)	11 743	325
Gain découlant de la disposition d'actifs non stratégiques	–	–	(1 900)	–	–
Gain découlant de partenariats et transferts technologiques	–	–	–	–	(1 425)
Indemnités de départ et autres coûts de cessation d'emploi pour départs involontaires	–	–	–	–	503
TOTAL DES ÉLÉMENTS INHABITUELS	(3 030)	(13 945)	(13 018)	11 743	(597)
BAIIA EXCLUANT L'IMPACT DES ÉLÉMENTS INHABITUELS	31 291	35 322	25 903	28 116	26 547
En pourcentage du chiffre d'affaires	7,0%	8,7%	9,9%	10,7%	10,6%

ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DU BÉNÉFICE

avant intérêts, impôts et amortissements (suite)

ÉLÉMENTS INHABITUELS

Au cours de son exercice financier 2012, une usine de la société a été la proie des flammes; les équipements et le bâtiment ont été entièrement détruits. En conséquence de cet événement, et compte tenu des termes de la couverture d'assurance souscrite par la société, cette dernière a enregistré un gain inhabituel de 3 millions de dollars, correspondant à la différence entre la valeur nette comptable des immobilisations corporelles détruites par le feu et leur valeur de remplacement, déduction faite du déductible à être assumé par la société ainsi que les coûts d'exploitation excédentaires découlant du sinistre jusqu'à ce que la nouvelle usine soit opérationnelle. Au 3 mars 2012, il existe une incertitude relative à la mesure des coûts d'exploitation excédentaires découlant du sinistre décrit ci-devant, qui pourrait conduire à un ajustement significatif du gain inhabituel présenté à l'état des résultats.

Au cours de son exercice financier 2011, la société a bénéficié de l'appréciation de valeur du placement qu'elle détenait dans Sun Gro Horticulture Inc., nette des coûts engagés, à hauteur de 13,9 millions de dollars (11,1 millions de dollars en 2010). Ces appréciations de valeur, nette des coûts engagés, ont suivi les baisses de valeur enregistrées en 2009 (11,7 millions de dollars) et 2008 (0,3 million de dollars).

Par ailleurs, au cours de l'exercice financier 2010, la société a disposé d'actifs non stratégiques qui lui ont permis d'enregistrer un gain non récurrent de 1,9 million de dollars.

ÉVOLUTION DES DÉPENSES ET DU BÉNÉFICE

avant intérêts, impôts et amortissements (suite)

Au cours de l'exercice financier 2009, outre la variation de valeur de son placement boursier, la société n'a expérimenté aucun élément inhabituel. Le lecteur est invité à consulter les Rapports Premier Tech 2008 et 2007, lesquels présentent les quatre autres éléments inhabituels qui se sont produits en 2008 et en 2007. Ces documents sont disponibles sur le site Internet de la société à l'adresse PREMIERTECH.COM.

ÉVOLUTION DU BAIIA EXCLUANT L'IMPACT DES ÉLÉMENTS INHABITUELS

Il est à noter que les éléments inhabituels du tableau précédent sont redressés dans les données utilisées pour le graphique ci-dessous, lequel présente, en milliers de dollars, l'évolution du BAIIA excluant l'impact des éléments inhabituels :



FLUCTUATIONS des taux de change

« *Les fluctuations des devises étrangères par rapport au dollar canadien ont influencé négativement, à hauteur de 2,5 millions de dollars le chiffre d'affaires...* »

L'analyse des fluctuations des devises étrangères par rapport au dollar canadien est composée, d'une part, d'une estimation de l'impact de cette variable sur le chiffre d'affaires et le bénéfice de la société et, d'autre part, des gains et pertes sur les contrats de change et sur la conversion des actifs et passifs monétaires inscrits aux états financiers consolidés selon les NCECF.

Les fluctuations des devises étrangères par rapport au dollar canadien ont influencé négativement, à hauteur de 2,5 millions de dollars, le chiffre d'affaires de l'exercice 2012, comparativement à celui de l'exercice financier 2011, lequel avait été affecté négativement par les fluctuations des devises étrangères pour un montant de 19,2 millions de dollars, comparativement à la période de douze mois terminée en 2010.

Ces mêmes fluctuations des devises étrangères par rapport au dollar canadien ont influencé négativement le BAIIA au cours de l'exercice financier 2012 pour une somme de 2 millions de dollars, comparativement au BAIIA généré en 2011, lequel avait quant à lui été influencé négativement par les fluctuations des devises étrangères à hauteur de 4,5 millions de dollars, comparativement au BAIIA généré en 2010.

Comme le présente le tableau qui suit, les fluctuations du taux de change entre les dollars canadien et américain constituent l'essentiel de cet impact.

FLUCTUATIONS des taux de change (suite)

ANALYSE COMPARATIVE DE L'IMPACT DES FLUCTUATIONS DES DEVICES ÉTRANGÈRES
(en milliers de dollars)

	2012 comparativement à 2011		2011 comparativement à 2010	
	Dollar américain	Toutes devises	Dollar américain	Toutes devises
IMPACT TOTAL DES FLUCTUATIONS DU DOLLAR CANADIEN PAR RAPPORT AUX DEVICES ÉTRANGÈRES SUR				
Chiffre d'affaires	(3,8)	(2,5)	(12,9)	(19,2)
Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements	(2,1)	(2,0)	(4,4)	(4,5)

FLUCTUATIONS des taux de change (suite)

« Entre le 28 février 2009, ... et le 3 mars 2012, le dollar canadien s'est apprécié de 28,5 %, soit une appréciation moyenne de l'ordre de 9,5 % par année sur trois ans. »

Au cours de l'exercice financier 2012, le dollar canadien a connu une dépréciation de 1 % de sa valeur par rapport à la devise américaine puisqu'il se transigeait à 1,0217 \$US/\$CA au début de l'exercice financier et qu'il a clôturé à 1,0115 \$US/\$CA, alors qu'il avait préalablement connu une appréciation de 7,5 % entre 2010 et 2011 et de 20,7 % entre 2009 et 2010. Entre le 28 février 2009, alors qu'il se transigeait à 0,7870 \$US/\$CA, et le 3 mars 2012, le dollar canadien s'est apprécié de 28,5 %, soit une appréciation moyenne de l'ordre de 9,5 % par année sur trois ans.

Au 3 mars 2012, même si le taux moyen du carnet de contrats de change en mains était de 4,7 % supérieur au cours alors applicable à la devise canadienne, il était tout de même de 1 % inférieur au carnet de contrats de change en mains à la fin février 2011. Ceci affectera donc négativement les résultats de l'exercice 2013 à hauteur de 0,3 million de dollars, comparativement à ceux de 2012.

Financement et PERSPECTIVES

«Au 3 mars 2012, la société respecte tous les ratios alors applicables en vertu de ses conventions de financement.»

Au cours de l'exercice financier 2012, la société a réalisé la performance financière attendue par ses actionnaires et partenaires financiers compte tenu du contexte économique qui prévalait. Au 3 mars 2012, la société respecte tous les ratios alors applicables en vertu de ses conventions de financement. De plus, la direction estime qu'elle les respectera, ainsi que les autres obligations relatives à ses ententes de financement, et ce, tout au long du prochain exercice financier se terminant le 2 mars 2013. Elle est aussi d'avis que ses sources de financement actuelles et prévues lui permettront de poursuivre ses activités d'exploitation, d'investissement et d'IR&D en conformité avec son plan d'affaires.

Au cours de l'exercice financier 2012, l'utilisation moyenne des marges de crédit d'exploitation s'est

élevée à 25 millions de dollars (39,3 millions de dollars en 2011 et 19,2 millions de dollars en 2010). L'essentiel de la diminution par rapport à 2011 découle de la disposition de la participation de la société dans Sun Gro Horticulture Inc. en mars 2011 et de l'encaissement du produit de son prêt à terme dont il est question ci-après.

Au 3 mars 2012, la société disposait d'une marge de crédit d'exploitation autorisée totalisant 60 millions de dollars contractée auprès de la Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC), laquelle a été augmentée à 105 millions de dollars subséquentement à la fin de l'exercice financier de la société.

Compte tenu de l'avancement de ses négociations avec la CIBC pour l'augmentation de la limite de sa

Financement et PERSPECTIVES (suite)

« Cette marge de crédit d'exploitation est suffisante pour lui permettre de faire face à ses besoins de financement dans le cadre de la poursuite de ses activités d'exploitation et d'investissement. »

marge de crédit d'exploitation principale, la société a procédé, le 21 janvier 2012, au remboursement anticipé de la marge de crédit d'exploitation de 45 millions de dollars dont elle bénéficiait jusque là consentie par Wells Fargo Capital Finance.

Depuis le 19 mars 2012, la société dispose d'une marge de crédit d'exploitation dont la limite autorisée varie entre 85 et 105 millions de dollars selon la saison. Cette marge de crédit d'exploitation est suffisante pour lui permettre de faire face à ses besoins de financement dans le cadre de la poursuite de ses activités d'exploitation et d'investissement.

En l'absence de projets d'acquisitions d'entreprises financées à même sa marge de crédit, la société prévoit que l'utilisation moyenne de sa marge de crédit d'exploitation sera inférieure à 20 millions

de dollars au cours de l'exercice financier 2013. La disponibilité nette prévue sur la marge de crédit d'exploitation de la société, à hauteur de 50 millions de dollars en moyenne pour l'exercice financier 2013, permet à la société de disposer d'une grande marge de manœuvre, grâce à laquelle elle peut à la fois faire face aux besoins saisonniers de ses différentes Unités d'Affaires et disposer des ressources financières nécessaires pour saisir les occasions d'affaires qui pourraient se présenter à elle.

Le 22 juillet 2011, dans le cadre de la mise en place d'un financement visant à rembourser le solde du prix d'achat relatif à l'acquisition des opérations de Sure-Gro Inc., opérant désormais sous le nom Premier Tech Home & Garden (PTHG), la société a conclu une entente de financement d'une durée de dix ans avec Investissement

Financement et PERSPECTIVES (suite)

«Le 21 septembre 2011, la société s'est prévalu de la facilité de crédit mise en place avec ses prêteurs à terme le 22 décembre 2010 et a alors encaissé une somme de 42,2 millions de dollars...»

Québec sous forme d'un prêt à terme garanti totalisant 15 millions de dollars.

Le 21 septembre 2011, la société s'est prévalu de la facilité de crédit mise en place avec ses prêteurs à terme le 22 décembre 2010 et a alors encaissé une somme de 42,2 millions de dollars, portant alors le total du financement engagé auprès de la société par ces prêteurs à 90 millions de dollars. Une somme de 20 millions de dollars de ces prêts fait l'objet d'un moratoire de remboursement de capital pendant une période de quatre ans et sera ensuite remboursable annuellement en fonction des flux monétaires excédentaires générés par la société, tout solde sur ce 20 millions de dollars étant dû au

12^e anniversaire du déboursé. Le solde de ce prêt, 70 millions de dollars, est par ailleurs remboursable mensuellement en versements de capital égaux sur une période de douze ans. Au 3 mars 2012, le solde dû en vertu de cette facilité de crédit s'élevait à 87,6 millions de dollars.

PRINCIPAUX FACTEURS EXTERNES

à prendre en considération

« ... la société se doit d'être prévoyante et proactive en plus de s'adapter aux diverses conditions des marchés... »

Œuvrant dans différents secteurs d'affaires, Premier Tech est soumise à plusieurs impondérables dont elle doit tenir compte afin de maintenir sa croissance et d'assurer une performance financière satisfaisante. Pour ce faire, la société se doit d'être prévoyante et proactive en plus de s'adapter aux diverses conditions des marchés qu'elle dessert, qu'elles soient économiques, climatiques, opérationnelles ou concurrentielles.

Ces facteurs externes incluent entre autres la gestion du risque de crédit, les taux de change, les taux d'intérêt, les conditions climatiques, les facteurs économiques généraux, la concurrence ainsi que divers autres risques opérationnels et financiers.

ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS

à la date du bilan

EXERCICE FINANCIER 2012

FINANCEMENT

Le 19 mars 2012, la société a complété la mise en place d'une marge de crédit de 105 millions de dollars venant à échéance en mars 2017 avec son partenaire financier de longue date, la CIBC.

Le 26 avril 2012, la société a conclu une entente de financement à terme sans intérêt d'une durée de huit ans avec le Gouvernement du Québec pour un montant pouvant atteindre 11,2 millions de dollars.

ACQUISITION

Le 5 mars 2012, la société s'est portée acquéreur de la totalité des parts de la société en commandite Nouvelles Technologies qui est le propriétaire d'un bâtiment loué par la société depuis une dizaine d'années.

EXERCICE FINANCIER 2011

DISPOSITION DE PLACEMENT

Le 3 mars 2011, la société a disposé de son placement temporaire pour une somme de 36 millions de dollars et le produit de disposition a immédiatement été appliqué en réduction des

emprunts bancaires, augmentant d'autant la disponibilité nette sur ceux-ci.

Principaux

PARTENAIRES FINANCIERS



BANCA POPOLARE DELL' EMILLIA ROMAGNA

BANGKOK BANK PLC

BANQUE CANADIENNE IMPERIALE DE COMMERCE (CIBC)

BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA

BANQUE HSBC

BANQUE LAURENTIENNE

BMO BANQUE DE MONTRÉAL

COMERICA

COMMERZBANK

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA

EXPORTATION ET DÉVELOPPEMENT CANADA

FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

FONDS DE SOLIDARITÉ FTQ

GE CAPITAL SOLUTIONS

GOUVERNEMENT DU MANITOBA

GOUVERNEMENT DU NOUVEAU-BRUNSWICK

INVESTISSEMENT QUÉBEC

JOHN DEERE CREDIT

OFFICE DES TECHNOLOGIES INDUSTRIELLES

ROYAL BANK OF SCOTLAND

ROYNAT INC.

WELLS FARGO CAPITAL FINANCE

AUDITEURS indépendants

ERNST & YOUNG S.R.L. / S.E.N.C.R.L.

QUÉBEC (QUÉBEC)

CANADA



1, avenue Premier
Campus Premier Tech
Rivière-du-Loup (Québec)
G5R 6C1 CANADA

☎ 418 867-8883
☎ 418 862-6642
info@premiertech.com
PREMIERTECH.COM

Conception : Premier Tech
© Premier Tech Itée, 2012