

2016

RAPPORT PREMIER TECH



TABLE DES MATIÈRES

FAITS SAILLANTS FINANCIERS	6
MESSAGE DE L'ÉQUIPE DE LEADERSHIP	8
REVUE ANNUELLE	13
ÉQUIPE DE LEADERSHIP	26
CONSEIL D'ADMINISTRATION	30
CONSEIL SCIENTIFIQUE	32
REVUE FINANCIÈRE	34
L'ENTREPRISE	48

We create



WHEELS OF PASSION, 72" X 48"

CARLITO DALCEGGIO

En janvier 2016, l'artiste contemporain Carlito Dalceggio a érigé son studio éphémère au sein de notre équipe le temps d'une performance spontanée.

Décelant en Premier Tech l'équilibre de trois éléments : l'humain, la nature et la technologie, l'artiste a immortalisé par ses pigments vifs sa perception de l'identité fondamentale de Premier Tech. Symbole de notre sentiment d'appartenance, son œuvre se veut le reflet de nos origines, notre unicité et notre créativité.

I AM PT

DÈS SON ARRIVÉE CHEZ PREMIER TECH, CHAQUE NOUVELLE RECRUE EST INVITÉE À INTÉGRER PLEINEMENT NOTRE ÉQUIPE EN VIVANT L'EXPÉRIENCE PT.

AU CŒUR DE CE RITUEL DE BIENVENUE SE TROUVE L'ACRONYME QUE CHACUN REÇOIT LORS DE CETTE PREMIÈRE JOURNÉE. PARTIE INTÉGRANTE DES VALEURS ET DE LA CULTURE PREMIER TECH, NOS ACRONYMES AGISSENT À TITRE DE SYMBOLE DISTINCTIF DES LIENS SOLIDES QUI UNISSENT L'ÉQUIPE PREMIER TECH AU-DELÀ DE NOS RESPONSABILITÉS ET RÔLES RESPECTIFS AINSI QUE DES DISTANCES GÉOGRAPHIQUES.

DE CARACTÈRE UNIQUE, NOS ACRONYMES PT NOUS RAPPELLENT QUE NOUS APPARTENONS TOUS À UNE ÉQUIPE REMARQUABLE AU POTENTIEL INFINI.

WE ARE PT

INTRAPRENEUR [nom] : professionnel qui bâtit une entreprise de l'intérieur, contribuant au rayonnement d'une culture axée sur la création de valeur.

CHEZ PREMIER TECH, NOUS SOMMES DES INTRAPRENEURS DANS L'ÂME. ÉVOLUANT AU SEIN D'UNE ORGANISATION QUI VALORISE LA POURSUITE DES OPPORTUNITÉS ET RÉCOMPENSE LES RÉSULTATS TANGIBLES, NOUS REMETTONS CONSTAMMENT LES ACQUIS EN QUESTION AU PROFIT DE NOUVELLES SOLUTIONS AUDACIEUSES.

ANIMÉS PAR UNE PASSION ET UNE AMBITION QUI NOUS PROPULSENT CONSTAMMENT VERS L'AVANT, NOUS ACCEPTONS LA PRISE DE RISQUES CALCULÉS, ACCEPTANT QU'IL SOIT PARFOIS NÉCESSAIRE DE FAIRE DES ERREURS POUR MIEUX AVANCER. NOUS APPRENNONS DE CHAQUE GESTE POSÉ, ÉCHANGEANT LES UNS AVEC LES AUTRES LES CONCLUSIONS TIRÉES DE NOS ÉCHECS COMME DE NOS SUCCÈS POUR BÂTIR ENSEMBLE L'INTELLIGENCE COLLECTIVE QUI NOUS PERMETTRA DE RÉUSSIR EN TANT QU'ÉQUIPE.

CONVAINCUS QU'ENSEMBLE, NOUS SOMMES PLUS FORTS QUE LA SOMME DE NOS PARTIES, NOUS DEMEURONS RÉSOLUS À EXCELLER, RELEVANT LES DÉFIS ET ABORDANT LES PROBLÈMES AVEC CRÉATIVITÉ ET PROACTIVITÉ. FORTS DE LA LATITUDE D'ACTION QUI NOUS EST OCTROYÉE, NOUS SAVONS RECONNAÎTRE LES RÉUSSITES PERSONNELLES TOUT EN CÉLÉBRANT ENSEMBLE NOS RÉUSSITES COLLECTIVES. NOUS SAVONS QUE NOUS FAISONS TOUS UNE DIFFÉRENCE EN CONTRIBUANT AU QUOTIDIEN À CRÉER POUR NOS CLIENTS LES SUCCÈS QUI LEUR PERMETTRONT DE GAGNER SUR LEURS MARCHÉS RESPECTIFS.

NOUS SOMMES L'ÉQUIPE PREMIER TECH

FAITS SAILLANTS

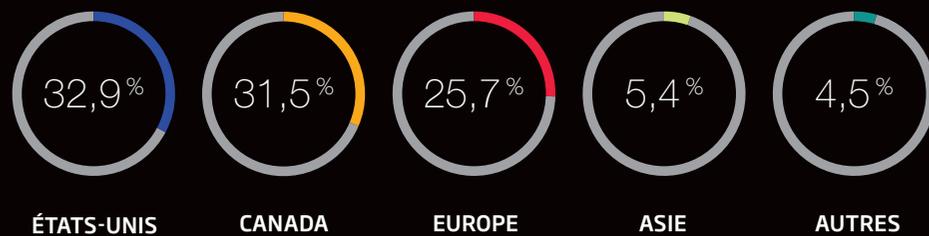
FINANCIERS 2016

673 M\$
CHIFFRE D'AFFAIRES

2013 | 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

444 M\$ | 673 M\$



ÉQUIPIERS

2 500 | 3 300

CROISSANCE

14,3%
TOTAL

BAIIA D'EXPLOITATION

36 M\$ | 64 M\$

10,6%
ORGANIQUE

3,7%
PAR ACQUISITION

INSTALLATIONS
MANUFACTURIÈRES

33
DANS 10 PAYS

39
DANS 14 PAYS



CRÉER UNE
CROISSANCE
SOUTENUE

MESSAGE DE L'ÉQUIPE DE LEADERSHIP

La philosophie d'affaires de Premier Tech a toujours été caractérisée par notre profond désir de veiller à la pérennité de l'entreprise. Cette volonté se manifeste dans tous les gestes que nous posons, que ce soit dans nos initiatives de planification stratégique ou nos investissements en innovation ou dans notre réseau de fabrication, ou encore lorsque nous déployons nos stratégies commerciales et d'acquisition. En tout temps, partout dans l'organisation, nous mettons tout en œuvre pour aider nos clients à accroître leur part de marché, assurant ainsi la viabilité à long terme de Premier Tech.

La rigueur et la discipline qui font la renommée du mode de gestion de Premier Tech, conjuguées à notre vision stratégique unique, nous

ont permis de réaliser des progrès constants au fil des 25 dernières années, élargissant les assises historiques de l'entreprise pour la positionner, à l'international, comme chef de file dans ses trois grands métiers. L'exercice financier 2016 nous a permis de poursuivre sur cette lancée.

Qu'il s'agisse de notre croissance organique soutenue ou de nos acquisitions stratégiques, ou encore de nos innovations transformatrices et du lancement de nouveaux produits, le Rapport Premier Tech 2016 dresse le tableau des réussites marquantes qui ont pavé la voie d'une autre année exceptionnelle pour Premier Tech.

ÉTABLIR DE NOUVEAUX SOMMETS

Au cours de la période de 12 mois qui s'est terminée le 27 février 2016, Premier Tech a enregistré un chiffre d'affaires de 672,8 millions de dollars, soit près de 85 millions de dollars de plus que lors de l'exercice précédent. Cette augmentation de 14,3 % est attribuable à une croissance organique de 10,6 %, les autres 3,7 % provenant de nos acquisitions.

Cette performance s'inscrit dans la lignée des résultats affichés par Premier Tech au cours des trois derniers exercices, qui ont enregistré une croissance organique fulgurante tandis que l'entreprise réalisait quelque huit acquisitions qui, bien qu'elles aient déjà contribué de manière intéressante à notre rendement, devraient être encore plus fructueuses au cours des prochaines années. Ainsi, depuis 2013, ce sont plus de 160 millions de dollars de croissance organique qui ont été générés par notre équipe

mondiale, auxquels s'ajoutent 67,4 millions de dollars de croissance par acquisition.

Le chiffre d'affaires remarquable enregistré par Premier Tech au cours de l'exercice 2016 va de pair avec une progression financière tout aussi impressionnante. Notre BAIIA opérationnel a en effet atteint un sommet inégalé de 64 millions de dollars, soit une progression de 18,5 % par rapport à l'exercice 2015, tandis que notre BAII opérationnel s'est établi à 34,1 millions de dollars, affichant une croissance de 25,1 % sur la période de 12 mois précédente. Cette performance exceptionnelle, dont toute l'équipe Premier Tech est très fière, permet encore cette année le respect de nos objectifs à long terme : connaître une croissance profitable, et augmenter nos parts de marché dans les divers segments où nous concentrons nos activités.

« PREMIER TECH EXISTE DEPUIS 93 ANS ET N'A CONNU QU'UN SEUL TRANSFERT DE PROPRIÉTÉ DURANT CETTE PÉRIODE. CETTE STABILITÉ EXCEPTIONNELLE A CONTRIBUÉ À FAÇONNER NOTRE CULTURE ET NOS VALEURS. ELLE SE REFLÈTE DANS TOUT CE QUE NOUS ACCOMPLISSONS. »

PROGRESSER VERS 2020

Les résultats enregistrés par Premier Tech au cours de l'exercice 2016 dépassent largement les objectifs que nous nous étions fixés en début d'année. Ils confirment notre progression assurée vers la cible établie dans la VISION 2020 de l'entreprise, à savoir l'atteinte du milliard de dollars de chiffre d'affaires en 2020.

La progression des Unités d'Affaires de Premier Tech pour l'exercice 2016, qui a donné lieu à notre croissance organique de plus de 62 millions de dollars, soit 10,6 %, démontre clairement l'ampleur et l'importance de ce que nos équipes réussissent à accomplir sur les marchés. Notre performance globale, qui s'appuie sur les réussites similaires enregistrées au cours des exercices 2014 et 2015, est en effet directement attribuable à l'extraordinaire compréhension qu'ont nos équipiers des besoins de nos clients, ainsi qu'à leur capacité remarquable à créer des produits exceptionnels et à les accompagner d'une expérience client unique, appuyée par le niveau de service qui fait la renommée de Premier Tech.

Afin de permettre à nos équipes de poursuivre leur quête constante des prochaines solutions novatrices qui permettront à nos clients de gagner dans leurs secteurs d'affaires respectifs, nous investissons en moyenne 16 millions de dollars par année en Innovation, Recherche et

Développement (IR&D). Au cours des 30 dernières années, les progrès que nous avons accomplis pour maîtriser la science sur laquelle s'appuient nos nombreuses plateformes technologiques ont assurément constitué un facteur clé de notre croissance organique soutenue.

Depuis environ 25 ans, la croissance de Premier Tech est également alimentée par de nombreuses occasions de croissance externe bien ciblées. En fait, il s'agit du tiers de la progression de notre chiffre d'affaires – de 58,6 millions de dollars pour l'exercice 1991 aux chiffres d'aujourd'hui – qui est lié à notre stratégie d'acquisition soutenue, ce qui représente un taux de croissance annuel composé de 10,3 % lorsque nous y ajoutons notre croissance organique.

Notre approche disciplinée ainsi que le processus de sélection rigoureux qui a mené à la conclusion de 35 acquisitions au cours de cette période constituent un volet fondamental de notre stratégie de croissance. En demeurant en tout temps à la recherche de partenaires précieux à intégrer à notre équipe mondiale, et ce dans une perspective à long terme, les leaders de nos Groupes nous permettent de combiner de nouveaux portfolios de technologies, de produits et de marques aux nôtres. Grâce à cette approche, nous étendons également

la portée et l'ampleur de nos propres marques et technologies, tout en améliorant notre accès au marché et notre réseau de fabrication.

Plus qu'une simple occasion à saisir, chaque nouvelle acquisition accroît notre présence dans le monde et permet à l'ensemble de l'équipe Premier Tech de tirer profit de possibilités inédites. Au cours de l'exercice 2016, quatre acquisitions ainsi que la création d'une coentreprise ont ajouté 4 millions

de dollars à notre chiffre d'affaires, tandis que les acquisitions réalisées au cours de l'exercice 2015 nous ont permis d'enregistrer des ventes supplémentaires de 18 millions de dollars, soit 3,7 % de notre croissance sur l'ensemble de l'année. Nous prévoyons que nos récentes acquisitions ajouteront environ 10 millions de dollars au chiffre d'affaires de l'exercice 2017 et alimenteront notre croissance organique dans les années à venir.

CONCRÉTISER NOTRE VISION MONDIALE DU MARCHÉ

Au cours des dernières années, nos Groupes et leurs Unités d'Affaires ont amorcé une transition vers une image de marque et une signature commerciale unifiée dans l'ensemble de leurs marchés, tandis qu'ils procédaient à la mondialisation de plusieurs marques clés de Premier Tech. C'est ainsi que notre Groupe Équipements Industriels, par exemple, a adopté la signature commerciale Premier Tech Chronos à l'échelle mondiale, pendant que notre Groupe Technologies Environnementales choisissait pour sa part la marque Premier Tech Aqua.

Au cours de l'exercice 2016, animé par la même philosophie, notre Groupe Horticulture et Agriculture a décidé de présenter au marché son Unité d'Affaires Premier Tech Falienor, en France, sous Premier Tech Horticulture. Cette transition permettra de projeter une image unique de Premier Tech Horticulture sur tous les marchés du monde où nous sommes présents. Elle renforcera également le déploiement dynamique et proactif de nos plateformes d'ingrédients actifs en France auprès de nos clients du domaine de l'horticulture professionnelle.

« L'ÉQUIPE PREMIER TECH, ANIMÉE PAR UNE PASSION INCOMPARABLE, S'ENGAGE AU QUOTIDIEN À AIDER SES CLIENTS À GAGNER SUR LEURS MARCHÉS. VOILÀ POURQUOI NOUS CHERCHONS À CRÉER POUR EUX UNE EXPÉRIENCE UNIQUE, VÉRITABLEMENT SANS ÉGALE. »

L'exercice 2016 a également marqué le début d'une transition d'envergure pour notre Groupe Équipements Industriels, qui s'est préparé à reconfigurer sa structure organisationnelle selon un axe marché-clientèle afin de soutenir sa croissance organique rapide. Cette transition, qui s'inscrit dans le ROADMAP 2020 du Groupe, sera achevée avant la fin du premier

trimestre de l'exercice 2017. Elle permettra à Premier Tech de maintenir son rythme de croissance accéléré et de demeurer proactive sur ses marchés tout en harmonisant pleinement nos efforts avec les besoins de nos clients partout dans le monde pour que nous puissions, au final, nous assurer qu'ils profitent du savoir-faire et des compétences de l'ensemble de nos équipiers.

ABORDER LES ANNÉES À VENIR AVEC DYNAMISME

L'exercice 2017 constituera assurément une autre année marquante pour Premier Tech tandis que de nombreux projets lancés au cours du dernier semestre de l'exercice 2016, déjà bien amorcés, prendront leur plein essor. En cette deuxième année de notre STRATPLAN 2018, nous pourrons également procéder à la mise en œuvre accélérée de nombreuses nouvelles mesures et stratégies, maintenant que les résultats de notre préparation initiale ainsi que les investissements et la direction nécessaires sont en place.

Dans la continuité de notre stratégie d'acquisition, nous envisageons de réaliser entre deux et quatre transactions au cours du prochain exercice. Ces intégrations d'entreprise favoriseront non seulement l'atteinte des objectifs de notre VISION 2020, mais aussi l'établissement des

fondements de notre prochaine période de planification stratégique. L'exercice 2017 sera caractérisé par une intensification des activités sur ce plan tandis que nous amorcerons la planification de notre prochain programme d'IR&D, IPSO 2023, qui couvrira la période de 2018 à 2023 et devra donc être entièrement structuré et financé avant décembre 2017.

Parallèlement à ce processus, l'Équipe de Leadership de Premier Tech travaillera aussi à l'élaboration de notre VISION 2023, qui sera dévoilée en février 2017 lors de notre Top Managers Meeting. Nos Groupes et Unités d'Affaires pourront ainsi élaborer et faire progresser à leur tour leurs programmes stratégiques au cours des mois suivants, dans une perspective allant sur l'horizon 2018-2021.

BELJ – Jean Bélanger

We create
CRÉER DE LA
VALEUR



L'INNOVATION : ANCRÉE DANS NOTRE ADN COLLECTIF

Chez Premier Tech, l'Innovation dépasse la notion de recherche et développement. Au-delà d'un processus menant à la création de nouveaux produits, il s'agit pour nous d'un véritable état d'esprit, profondément ancré dans notre ADN collectif. Toujours soucieux de créer une expérience unique et accrocheuse pour nos clients, nous ne cessons simplement jamais de repousser les limites de notre savoir-faire et du potentiel de nos plateformes technologiques.

C'est en 1983 que nous avons pour la première fois structuré notre philosophie d'Innovation, animés par l'ambition de mettre au point, grâce à des avancées technologiques, des produits à valeur ajoutée à base de tourbe de mousse de sphaigne. Aujourd'hui, ce sont plus de 250 équipiers Premier Tech qui se consacrent à temps plein à maîtriser les technologies qui donneront lieu à la création de solutions avant-gardistes pour nos clients, leur permettant au final de se distinguer sur leurs marchés.

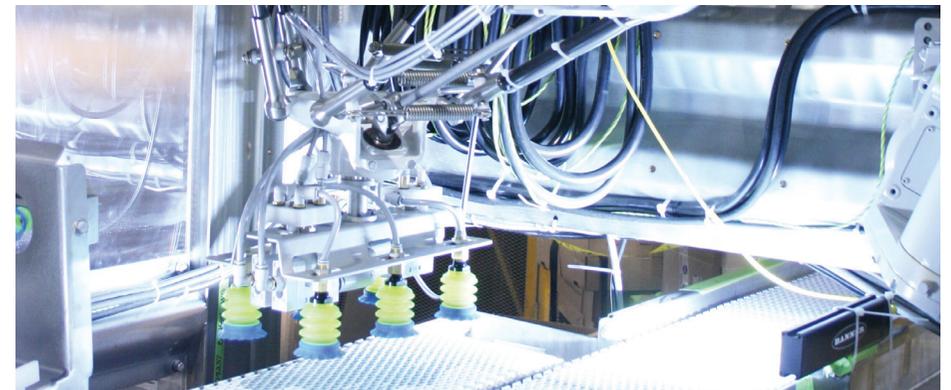
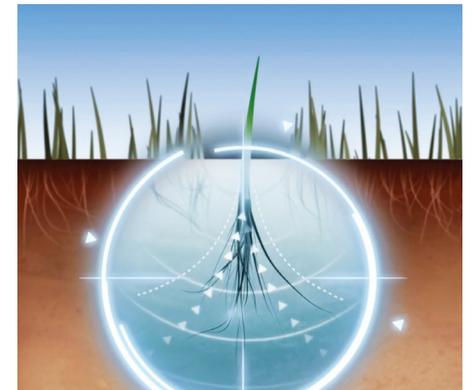
Chaque jour, dans nos laboratoires et nos installations d'essai de pointe, des ingénieurs, des scientifiques et des spécialistes hautement qualifiés de tous les horizons collaborent pour mettre à profit la recherche appliquée afin de créer des produits novateurs. Cependant, notre esprit créatif rayonne bien au-delà de nos équipes d'IR&D : que ce soit à notre siège mondial, à Rivière-du-Loup, au Québec, ou dans l'un des 24 pays où nous sommes présents, l'Innovation anime chacun des 3 300 équipiers Premier Tech.

Guidée par une Culture et des Valeurs communes intimement liées à notre tradition d'Innovation, l'équipe Premier Tech dans son ensemble nourrit l'ambition tenace de révolutionner les paradigmes de l'industrie. Pour y arriver, nous revoyons sans cesse nos façons de faire, cherchant constamment à améliorer tout ce que nous accomplissons.

Cet état d'esprit constitue le fondement même de toutes nos

activités quotidiennes. Il contribue à fidéliser notre clientèle partout dans le monde, et il inspire à nos clients le désir de partager avec d'autres la relation de partenariat gagnant-gagnant qui caractérise leur collaboration avec Premier Tech.

Ici, nous demeurons fermement convaincus que, pour accroître nos parts de marché et assurer notre pérennité, nous devons miser sur cet esprit novateur à chaque instant : c'est ainsi que nous continuons à progresser, surmontant les obstacles pour arriver à élaborer et mettre sur le marché des technologies, des produits et des services inédits. Forts de l'agilité qui nous permet d'exploiter au maximum notre potentiel, nous créons de la valeur pour nos clients, réaffirmant au quotidien la pertinence de leur décision d'avoir choisi Premier Tech comme partenaire stratégique.



INVESTIR

POUR L'AVENIR

LE PROGRAMME IDÉE : VITRINE DE LA RIGUEUR ET DE LA DISCIPLINE DE PREMIER TECH EN MATIÈRE D'INNOVATION

La planification et la structuration de nos investissements en IR&D sont fondamentales aux activités de Premier Tech. Profondément ancrés dans notre processus de planification stratégique, ces volets nous permettent d'élaborer une vision claire de nos objectifs à long terme et de notre positionnement sur le marché.

La planification de chacun de nos programmes d'IR&D se déroule sur environ deux ans et commence au sein de nos équipes, qui ciblent les technologies, les produits et les services qui, à leur avis, nous permettront de maintenir notre position de leader sur nos marchés. Notre attention se concentre ensuite

sur l'esquisse et la structure de nos différentes orientations de programme ainsi que sur l'obtention du financement qui sera nécessaire à leur concrétisation rapide et énergique.

C'est à la suite de ce processus rigoureux que nous avons lancé au cours de l'exercice 2016 notre plus récent programme d'IR&D, appelé IDÉE : Innovation et Développement pour l'Élévation des Exportations.

Au cours des trois prochaines années, ce programme permettra à chacun de nos Groupes d'accélérer l'élaboration de solutions novatrices axées sur la création de croissance organique et sur l'augmentation de nos parts de marché.

3

ANNÉES
2015-2018

24

INITIATIVES
D'IR&D

45,9 M\$

INVESTISSEMENT
GLOBAL

We create
CRÉER DES
SOLUTIONS



LA NATURE AU SERVICE DE LA NATURE

Le Groupe Horticulture et Agriculture de Premier Tech a toujours cru qu'il était possible de créer de la valeur ajoutée en misant sur l'innovation pour valoriser la tourbe de mousse de sphagne en tant que substrat de culture et ressource ouvrant de nouveaux débouchés. Animées par cette philosophie, ses équipes ont commencé à étudier les ingrédients actifs naturels dès 1983.

Ces premiers travaux d'IR&D sur le recours aux microorganismes pour stimuler la croissance des végétaux ont marqué un tournant historique pour GHA. De nouvelles perspectives s'ouvraient alors en matière de promotion de la durabilité des pratiques, de revitalisation des sols et d'accroissement de la productivité.

Au fil des années, cherchant à en exploiter le plein potentiel, GHA a été confronté à de nombreux défis inédits. Il lui fallait notamment élaborer les formulations qui offriraient les meilleurs résultats à ses clients, maîtriser un procédé de fabrication à grande échelle conforme aux exigences les

plus strictes et concevoir des produits qui répondraient aux besoins particuliers d'une multitude de créneaux de marché.

Cependant, malgré les obstacles inhérents à ce niveau de recherche avancée, porté par la vision à long terme et l'engagement financier soutenu de Premier Tech, GHA a su concrétiser après 20 ans d'efforts focalisés en IR&D son ambition de trouver des solutions de remplacement naturelles aux intrants horticoles et agricoles chimiques. En misant sur leur savoir-faire incomparable, les équipes de GHA ont ainsi pu mettre au point une vaste offre commerciale offrant de nets avantages à la fois aux professionnels des secteurs horticole et agricole et aux jardiniers amateurs.

Aujourd'hui, GHA concentre ses efforts sur huit plateformes principales d'ingrédients actifs naturels appartenant à trois grandes catégories, soit les *biostimulants*, les *biocontrôles* et les *biofertilisants*. Ces plateformes regroupent une grande variété de molécules et de microorganismes

naturels qui, lorsqu'ils sont utilisés seuls ou conjointement, favorisent de meilleurs rendements des récoltes, permettant ainsi une rentabilité accrue des opérations pour nos clients professionnels, et ce, dans le respect de l'environnement. Avec les possibilités avancées de nouveaux

produits sur lesquelles ses équipes travaillent, qui puisent leur efficacité dans la nature, et non dans des composés de synthèse, GHA demeure résolument tournée vers l'avenir, se préparant à commercialiser de multiples solutions novatrices au cours des prochaines années.



AGTIV^{MC} : SYNONYME D'AGRICULTURE DURABLE

Au cours de l'exercice 2016, Premier Tech Agriculture a lancé sa toute première marque mondiale : AGTIV^{MC}. Fondée sur plus de 30 années d'expertise dans le domaine des ingrédients actifs naturels, AGTIV^{MC} regroupe un ensemble complet de solutions novatrices qui s'inscrivent dans le respect des principes de l'agriculture durable à l'échelle mondiale.

Offerts dès son lancement au Canada, aux États-Unis, en Europe et en Afrique, les produits et formulations de la gamme AGTIV^{MC}, hautement efficaces et d'utilisation facile, génèrent des rendements supérieurs grâce au potentiel considérable des ingrédients actifs naturels. Ravivant l'activité biologique et la vie des sols, les produits AGTIV^{MC} contribuent à la croissance de cultures plus vigoureuses et résistantes, permettant ainsi à nos clients de bénéficier d'une rentabilité accrue de leurs investissements.

Aujourd'hui, avec un nombre toujours plus élevé d'agriculteurs qui constatent directement les résultats éprouvés d'AGTIV^{MC} et adoptent nos solutions novatrices dans une perspective à long terme, Premier Tech se maintient à l'avant-garde des besoins du marché, mettant son savoir-faire unique au service d'une agriculture devant relever le défi de nourrir, de façon écologique et responsable, une population mondiale qui ne cesse de croître.



REDÉFINIR LES TENDANCES DU MARCHÉ

Le Groupe Équipements Industriels de Premier Tech a adhéré à la révolution robotique en 2003, en se concentrant d'abord sur la conception de cellules de palettisation robotisées afin de répondre à une demande grandissante de la part de ses principaux clients.

S'engageant graduellement sur cette voie, qui aura par la suite de profondes répercussions sur ses activités, IEG n'a d'abord livré, la première année, que deux cellules dans le cadre de projets de palettisation, après avoir effectué une analyse méthodique et approfondie des nouvelles possibilités offertes par la robotique. Un peu plus d'une décennie plus tard, le Groupe a livré à ses clients quelque 170 solutions robotiques intégrées au cours d'une seule année, un record qui ne cesse d'être repoussé par son équipe.

Les robots industriels comportent de nombreux avantages tangibles : ils permettent une plus grande productivité tout en exigeant moins d'entretien, ils contribuent à

l'optimisation des aires de fabrication, ils augmentent la durée des périodes de production et ils peuvent accomplir simultanément de multiples tâches, réduisant ainsi la nécessité de recourir à des équipements auxiliaires. Aujourd'hui plus que jamais, ils représentent un choix judicieux pour nos clients, dans plusieurs applications, tandis que de récentes avancées prometteuses, comme les systèmes de vision et divers dispositifs de sécurité améliorés, ouvrent la voie à une multitude de solutions novatrices inédites.

En tant que l'un des cinq plus importants intégrateurs de robots du monde dans le secteur de l'emballage, IEG travaille au quotidien à dynamiser le marché en créant des applications novatrices à haute valeur ajoutée qui exploitent le plein potentiel de la robotique. Au fil des ans, les efforts soutenus d'IR&D de son équipe d'ingénierie ont mené à la conception d'un vaste éventail d'outils de manipulation robotique adaptés aux besoins particuliers de ses clients partout dans le monde. En misant

sur un solide partenariat stratégique avec FANUC, un leader international en solutions robotisées, IEG a également développé une importante expertise en intégration logicielle et en programmation de cellules robotisées avant-gardistes, se positionnant comme chef de file en innovation dans le domaine de l'automatisation.

Partout dans le monde, l'équipe IEG met en valeur le plein potentiel de la robotique, non seulement en ce qui concerne la palettisation, mais aussi

en lien avec ses solutions destinées aux domaines de l'emballage flexible et rigide. Son leadership sur le marché, la très grande qualité de ses produits, ses approches avant-gardistes et son leadership commercial, qui permettent à IEG d'aller toujours plus loin, sont autant d'éléments qui contribuent au succès de ses clients dans leurs différents secteurs et, au final, à l'augmentation des parts de marché de Premier Tech dans l'industrie de l'emballage partout dans le monde.



LA ROBOTIQUE AU SERVICE DE L'ENSACHAGE

IEG a maintes fois fait preuve d'ingéniosité avec les années en créant des solutions globales à valeur ajoutée qui révolutionnent la façon dont ses clients gagnent sur leurs marchés. Misant sur sa vaste expertise en automatisation des équipements de palettisation, le Groupe a récemment fait un nouveau pas vers l'avant en devenant le premier fournisseur d'ensacheuses robotisées destinées au secteur des matériaux granulaires.

Adaptée aux produits secs à écoulement fluide, l'ensacheuse PTR-1030 pour sacs à gueule ouverte répond aux plus hautes exigences des clients d'IEG en matière de capacité, d'efficacité, de durabilité et de taille. Grâce à la robotique, elle offre une précision et une efficacité sans pareilles à chaque mouvement, pendant des périodes de temps inégalées, tout en n'exigeant qu'un entretien minimum

SOUPLESSE, ADAPTABILITÉ, FIABILITÉ, EFFICACITÉ, PRÉCISION



GESTION ÉCOLOGIQUE DES EAUX USÉES

Habité par l'objectif de créer des solutions durables pour protéger nos ressources en eau, le Groupe Technologies Environnementales de Premier Tech a lancé son premier produit, le biofiltre Ecoflo®, en 1995. D'abord commercialisé au Québec, Ecoflo® s'appuyait alors sur plus de dix années de recherche appliquée et de développement technologique pour mettre les propriétés de filtration naturelles de la tourbe de mousse de sphaigne au service des normes les plus strictes en matière d'effluents.

Conçu sur la base d'innovations que nous avons brevetées dans de nombreux pays, le biofiltre Ecoflo® a franchi le cap des 100 000 unités installées au cours des 20 années ayant suivi son lancement, positionnant Premier Tech comme chef de file dans le secteur du traitement autonome des eaux usées.

L'équipe d'experts, de scientifiques, d'ingénieurs et de techniciens d'ETG, la plus vaste de l'industrie,

travaille constamment à améliorer le rendement ainsi que les propriétés écologiques et la taille compacte de ses produits de traitement des eaux. Au fil des ans, cette quête de solutions novatrices a permis à ETG d'approfondir son expertise en matière de filtration à base de tourbe tout en explorant les possibilités qu'offrent d'autres fibres naturelles, comme les copeaux de coco qui sont aujourd'hui au cœur du succès mondial du biofiltre Ecoflo®. Élargissant ainsi sa gamme de plateformes technologiques de biofiltration, ETG a pu mettre au point de nombreuses technologies combinées et lancer sur le marché des solutions uniques distinguant Premier Tech de la concurrence tout en rencontrant les besoins spécifiques des marchés où nous sommes présents.

Contrairement aux systèmes à composantes minérales ou mécaniques, les technologies de filtration à base de fibres naturelles d'ETG, caractérisées par une empreinte environnementale

minimale, misent sur l'ingéniosité de la nature pour offrir aux propriétaires de résidences de partout dans le monde un choix à la fois plus efficace, plus abordable et plus écologique. Les solutions permanentes, durables et renouvelables d'ETG effectuent le traitement biologique des contaminants, et ce, sans nécessiter d'apport externe en énergie. À la fin de leur vie utile, leurs milieux filtrants organiques peuvent être recyclés ou compostés en harmonie avec l'environnement, en ne produisant aucun déchet, ce qui boucle le cycle

d'intégration optimale dans le milieu naturel de tous les produits du Groupe.

Résolument engagé à protéger et à préserver les précieuses ressources en eau de la planète, ETG démontre depuis plus de 20 ans qu'il est possible de se tailler une place de choix sur le marché, portés par une véritable passion pour l'environnement et l'innovation nous menant à constamment redéfinir les acquis pour offrir la gamme de produits la plus complète et novatrice de l'industrie.



+100 000

**SYSTÈMES
INSTALLÉS**

17 000

**SYSTÈMES VENDUS
AU COURS DE
L'EXERCICE 2016**

146 000 000

**LITRES D'EAU
USÉE TRAITÉS
QUOTIDIENNEMENT**



CRÉER DES SYNERGIES

Chez Premier Tech, nous croyons fermement en l'importance de tisser des liens étroits et durables. Cette philosophie constitue le cœur de toutes nos relations, qu'il s'agisse de celles qui nous unissent les uns aux autres, de celles que nous entretenons avec nos partenaires d'affaires ou de celles que nous établissons, à l'extérieur de nos installations, au sein des communautés qui accueillent nos équipes et nos activités.

En conjuguant nos efforts pour permettre la concrétisation de projets porteurs et rassembleurs, nous nous réjouissons de pouvoir contribuer au dynamisme de nos milieux.

Notre enracinement profond dans nos communautés se manifeste par une implication active dans les domaines de la santé, de l'éducation et du sport. En équilibrant notre soutien entre des projets d'infrastructure ayant une portée à

long terme et des projets axés sur les individus, nous espérons créer un effet d'entraînement qui sera ressenti à court, à moyen et à long termes par tous, que ce soit individuellement ou collectivement.

Persuadés que notre présence dans la collectivité ne se résume pas au simple fait d'apporter une aide financière, nous sommes confiants que les équipiers Premier Tech, ambassadeurs de notre Culture, de nos Valeurs et de la philosophie inhérente à notre engagement, peuvent eux aussi faire une différence dans nos milieux. En aidant ces personnes passionnées à améliorer la vie et l'environnement des gens qui leur tiennent à cœur, nous croyons qu'il est possible de tendre vers un équilibre entre nous-mêmes, nos équipes et les communautés qui contribuent à façonner Premier Tech depuis plus de 90 ans.

GRAND DÉFI PIERRE LAVOIE

ENCOURAGER 19 ÉCOLES À S'ACTIVER

1 000^{KM} | 60^H | 60 780^{\$}



FONDATION DE LA SANTÉ DE RIVIÈRE-DU-LOUP

FINANCEMENT D'UN APPAREIL
D'ÉCHOGRAPHIE HAUTE RÉOLUTION

COUPE TELUS

4 000

JEUNES VIVENT L'EXPÉRIENCE PT

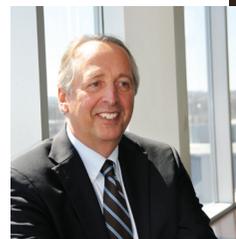
ÉQUIPE DE LEADERSHIP



PELM



BELJ



GOUY



NORA



NOEM



BERJ2



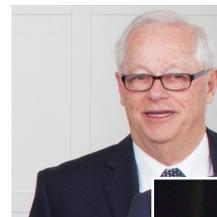
LAML



GUAM



BELB



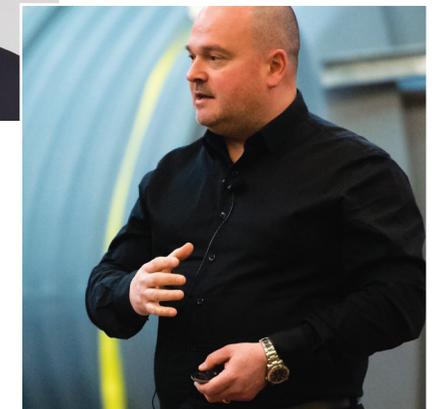
OUEG



TALP



NORM



OUEH

BELB **BERNARD BÉLANGER**
PRÉSIDENT DU CONSEIL
CHEF DE LA DIRECTION

BELJ **JEAN BÉLANGER**
PRÉSIDENT
CHEF DE L'EXPLOITATION

BERJ2 **JEAN-PIERRE BÉRUBÉ**
VICE-PRÉSIDENT
INFRASTRUCTURES

GOUY **YVES GOUDREAU**
VICE-PRÉSIDENT
DÉVELOPPEMENT CORPORATIF

GUAM **MICHEL E. GUAY**
PRÉSIDENT
GROUPE HORTICULTURE
ET AGRICULTURE

LAML **LINE C. LAMARRE**
VICE-PRÉSIDENTE PRINCIPALE
DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

NOEM **MARTIN NOËL**
VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL
CHEF DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

NORA **ANDRÉ NOREAU**
PRÉSIDENT
GROUPE ÉQUIPEMENTS
INDUSTRIELS

NORM **MICHEL NOREAU**
VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL
SYSTÈMES D'INFORMATION
ET APPROVISIONNEMENT

OUEG **GERMAIN OUELLET**
VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL
RESSOURCES HUMAINES
SECRÉTAIRE DE LA SOCIÉTÉ

OUEH **HENRI OUELLET**
PRÉSIDENT
GROUPE TECHNOLOGIES
ENVIRONNEMENTALES

PELM **MARTIN PELLETIER**
VICE-PRÉSIDENT
GROUPE HORTICULTURE
ET AGRICULTURE

TALP **PIERRE TALBOT**
VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL
INNOVATION

« PARTIE INTÉGRANTE DE NOTRE CULTURE ET DE NOS VALEURS, NOS ACRONYMES AGISSENT À TITRE DE SYMBOLE DISTINCTIF DES LIENS SOLIDES QUI UNISSENT L'ÉQUIPE PREMIER TECH... » – BELJ

CONSEIL D'ADMINISTRATION



DE GAUCHE À DROITE :

JEAN BÉLANGER, GILLES LAURIN, JEAN-YVES LEBLANC, BERNARD BÉLANGER, PIERRE RACINE, GERMAIN OUELLET ET MARTIN CAUCHON

BERNARD BÉLANGER ▲
LA POCATIÈRE, QUÉBEC
PRÉSIDENT DU CONSEIL
CHEF DE LA DIRECTION
PREMIER TECH

JEAN BÉLANGER
NOTRE-DAME-DU-PORTAGE,
QUÉBEC
PRÉSIDENT
CHEF DE L'EXPLOITATION
PREMIER TECH

MARTIN CAUCHON ▲
MONTRÉAL, QUÉBEC
AVOCAT
GROUPE CAPITALES MÉDIAS

GILLES LAURIN ▲ ●
MONTRÉAL, QUÉBEC
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS
*PRÉSIDENT DU COMITÉ DES
RESSOURCES HUMAINES*

JEAN-YVES LEBLANC ●
MONTRÉAL, QUÉBEC
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS
*ADMINISTRATEUR PRINCIPAL
INDÉPENDANT
PRÉSIDENT DU COMITÉ
D'AUDIT ET DE GOUVERNANCE
D'ENTREPRISE*

GERMAIN OUELLET
SAINT-HUBERT-DE-RIVIÈRE-DU-LOUP,
QUÉBEC
VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL
RESSOURCES HUMAINES
PREMIER TECH
SECRÉTAIRE DE LA SOCIÉTÉ

PIERRE RACINE ●
POINTE-CLAIRE, QUÉBEC
ADMINISTRATEUR DE SOCIÉTÉS

▲ membre du comité des ressources humaines
● membre du comité d'audit et de gouvernance d'entreprise

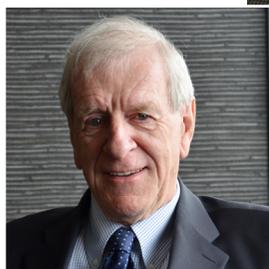
CONSEIL SCIENTIFIQUE



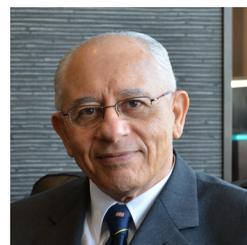
D^R ALAIN BÉLANGER



D^R GUY MERCIER



D^R DENIS PROULX



D^R HANI ANTOUN



D^R JACQUES GOULET



D^R JOËL DE LA NOÛE



D^R J. ANDRÉ FORTIN

MEMBRES PERMANENTS

D^R ALAIN BÉLANGER
ST-AUBERT, QUÉBEC
CENTRE DE RECHERCHE
DU CHUL
FACULTÉ DE MÉDECINE
UNIVERSITÉ LAVAL
*VICE-PRÉSIDENT DU
CONSEIL SCIENTIFIQUE*

D^R JOËL DE LA NOÛE
ST-ANTOINE-DE-TILLY,
QUÉBEC
PROFESSEUR ÉMÉRITE
UNIVERSITÉ LAVAL
*PRÉSIDENT DU
CONSEIL SCIENTIFIQUE*

IEG

D^R DENIS PROULX
SHERBROOKE, QUÉBEC
PROFESSEUR ASSOCIÉ
DÉPARTEMENT DE GÉNIE
MÉCANIQUE
FACULTÉ DE GÉNIE
UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

ETG

D^R GUY MERCIER
QUÉBEC, QUÉBEC
PROFESSEUR
CENTRE - EAU TERRE
ENVIRONNEMENT
INSTITUT NATIONAL DE LA
RECHERCHE SCIENTIFIQUE

GHA

D^R J. ANDRÉ FORTIN
QUÉBEC, QUÉBEC
MEMBRE ÉMÉRITE SOCIÉTÉ
ROYALE DU CANADA
PRIX LÉO-PARISEAU DE
L'ACFAS
CHERCHEUR ÉMÉRITE ET
PROFESSEUR ASSOCIÉ
DÉPARTEMENT DES SCIENCES
DU BOIS ET DE LA FORÊT
UNIVERSITÉ LAVAL

D^R JACQUES GOULET
L'ÎLE-D'ORLÉANS, QUÉBEC

PROFESSEUR RETRAITÉ
DÉPARTEMENT DES SCIENCES
ET TECHNOLOGIE DES
ALIMENTS
UNIVERSITÉ LAVAL

D^R HANI ANTOUN
QUÉBEC, QUÉBEC

PROFESSEUR RETRAITÉ
ET ASSOCIÉ
AGRONOME ET
MICROBIOLOGISTE
CENTRE DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION SUR LES
VÉGÉTAUX
UNIVERSITÉ LAVAL

REVUE
FINANCIÈRE

ÉNONCÉS
PROSPECTIFS

EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 27 FÉVRIER 2016

ÉNONCÉS PROSPECTIFS	35
FACTEURS EXTERNES À PRENDRE EN CONSIDÉRATION	36
RÉSULTATS D'EXPLOITATION	37
FINANCEMENT ET PERSPECTIVES	44
AUDITEURS	47

Le Rapport Premier Tech inclut des énoncés prospectifs concernant des objectifs, des projections, des estimations, des attentes, des prévisions et des prédictions de la Société ou de la direction. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes tels que croire, prévoir, estimer, s'attendre et évaluer, à la forme affirmative ou négative, ainsi que d'expressions apparentées.

La Société tient à rappeler que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des incertitudes et des risques importants. Par conséquent, les actions ou résultats de la Société pourraient différer considérablement de ce qui est indiqué, explicitement ou implicitement, dans de tels énoncés.

Le bénéfice avant les amortissements, les intérêts sur la dette à long terme, les intérêts et frais bancaires et les impôts sur le bénéfice (bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements : le BAIIA) est une mesure qui n'a aucune définition normalisée selon les Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé (NCECF). Il est présenté au Rapport pour offrir au lecteur des renseignements supplémentaires concernant l'évolution des résultats des activités de la Société.

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens.

FACTEURS EXTERNES

À PRENDRE EN CONSIDÉRATION

Active dans différents secteurs d'affaires, Premier Tech est soumise à plusieurs impondérables dont elle doit tenir compte afin de maintenir sa croissance et atteindre une performance financière satisfaisante. Ces facteurs externes incluent notamment la gestion du risque de crédit, les taux de change, les taux d'intérêt, les conditions climatiques, les facteurs économiques généraux et la concurrence, ainsi que divers autres risques opérationnels et financiers.

Dans ce contexte, la Société se doit d'être prévoyante et proactive en plus de s'adapter aux diverses conditions des marchés qu'elle dessert, qu'elles soient économiques, climatiques, opérationnelles ou concurrentielles.

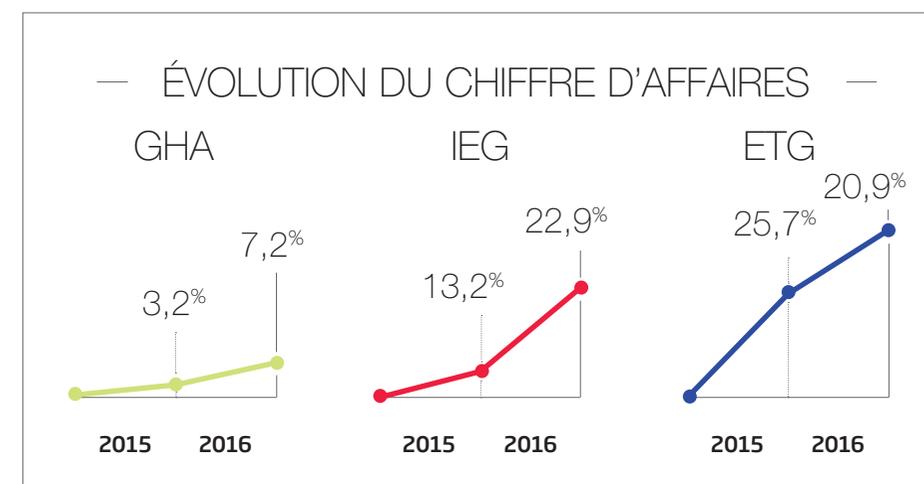
RÉSULTATS

D'EXPLOITATION

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice financier terminé le 27 février 2016 a atteint 672,8 millions de dollars, ce qui représente une croissance de 84,3 millions de dollars, soit 14,3 % du chiffre d'affaires, comparativement à celui de la période de douze mois précédente, qui était de 588,5 millions de dollars. Cette croissance provient des acquisitions d'entreprises réalisées au cours des exercices financiers 2015 et 2016 pour 22 millions de dollars et d'une croissance organique à hauteur de 62,3 millions de dollars, soit 10,6 % du chiffre d'affaires de l'exercice financier précédent. Cette performance fait suite à une croissance de 12,1 % réalisée au

cours de l'exercice financier 2015, générant ainsi une croissance annuelle composée de 13,2 % au cours des deux dernières années.

Le chiffre d'affaires de la Société a affiché une croissance dans tous ses Groupes, soit de 7,2 % pour le Groupe Horticulture et Agriculture (GHA), de 22,9 % pour le Groupe Équipements Industriels (IEG) et de 20,9 % pour le Groupe Technologies Environnementales (ETG). Ces performances faisaient suite à une croissance de 3,2 % pour GHA, de 13,2 % pour IEG et de 25,7 % pour ETG, au cours de l'exercice financier 2015 comparativement aux chiffres d'affaires réalisés en 2014.



Alors qu'elle présentait 1,03 \$ d'actif total en fin d'exercice financier pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé en 2013, la Société a progressivement amélioré l'utilisation de ses actifs puisqu'en 2016, elle présente 0,83 \$ d'actif total pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé. Sur la réduction de 0,20 \$ par dollar de chiffre d'affaires,

environ 0,06 \$ provient de la baisse du ratio des actifs du fonds de roulement par dollar de chiffre d'affaires, tandis que le solde de la réduction, soit 0,14 \$, provient de la baisse du ratio d'actifs à long terme par dollar de chiffre d'affaires, ce qui reflète une meilleure utilisation des capacités de production et des actifs dont dispose la Société.

américaine et la devise canadienne, puisque la majorité de sa fabrication a lieu en territoire canadien alors que la vaste majorité de ses ventes sont réalisées en dollar américain.

De son côté, ETG, qui a réalisé environ 24 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord, dont près de 85 % au Canada, et environ 62 % en Europe, a relativement peu eu à composer avec les variations des

taux de change puisque ses revenus, ses dépenses et ses investissements étaient presque équilibrés dans chacune des quatre principales devises dans lesquelles il réalise ses opérations. Fait à noter, ETG est notre seul Groupe dont les ventes et les opérations manufacturières sont réalisées dans une plus grande mesure en Europe qu'en Amérique du Nord.

0,83\$

ACTIF TOTAL
PAR \$
DE C.A. 2016

1,03\$

ACTIF TOTAL
PAR \$
DE C.A. 2013

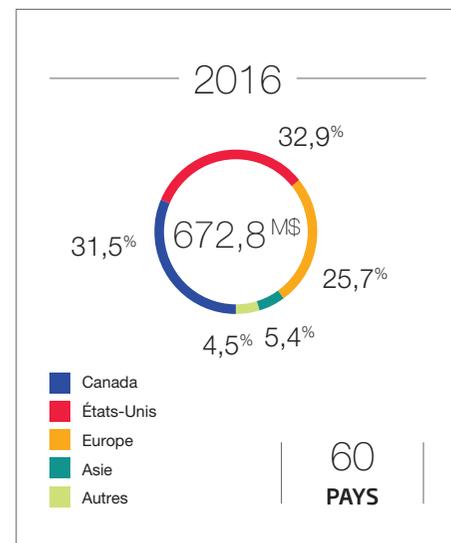
0,20\$

AMÉLIORATION DE
L'UTILISATION
DES ACTIFS PAR \$ DE C.A.

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

GHA a réalisé environ 10 % de son chiffre d'affaires sur le territoire de l'Union Européenne et environ 90 % en Amérique du Nord, dont approximativement 40 % aux États-Unis et 50 % au Canada. GHA est donc principalement exposé aux fluctuations du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien et, dans une moindre mesure, entre l'euro et le dollar canadien.

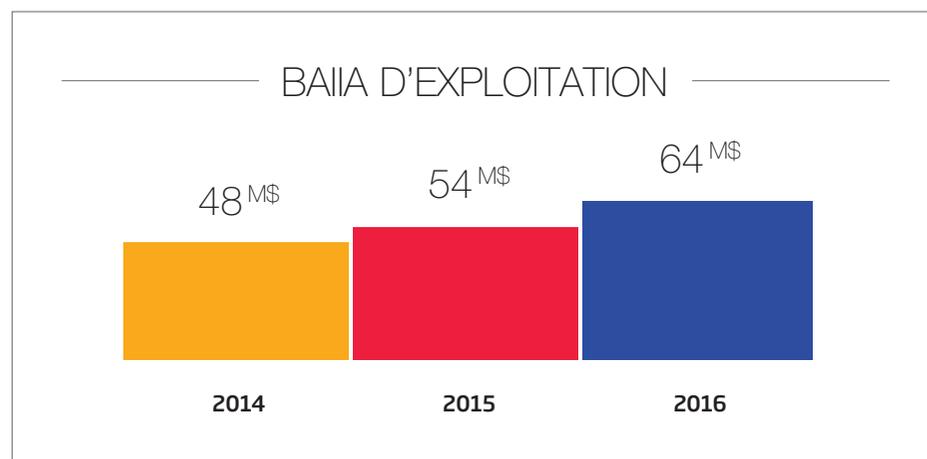
IEG, qui a réalisé environ 70 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord, est aussi exposé aux variations du taux de change entre la devise



DÉPENSES D'EXPLOITATION ET BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS

Les dépenses d'exploitation, nettes des autres revenus mais excluant l'impact des éléments inhabituels, ont représenté 90,5 % du chiffre d'affaires en 2016, comparativement à 90,8 % en 2015 et à 90,9 % en 2014. On constate donc une amélioration de la performance financière de la Société, en pourcentage de son chiffre d'affaires, par rapport à ses deux exercices financiers précédents.

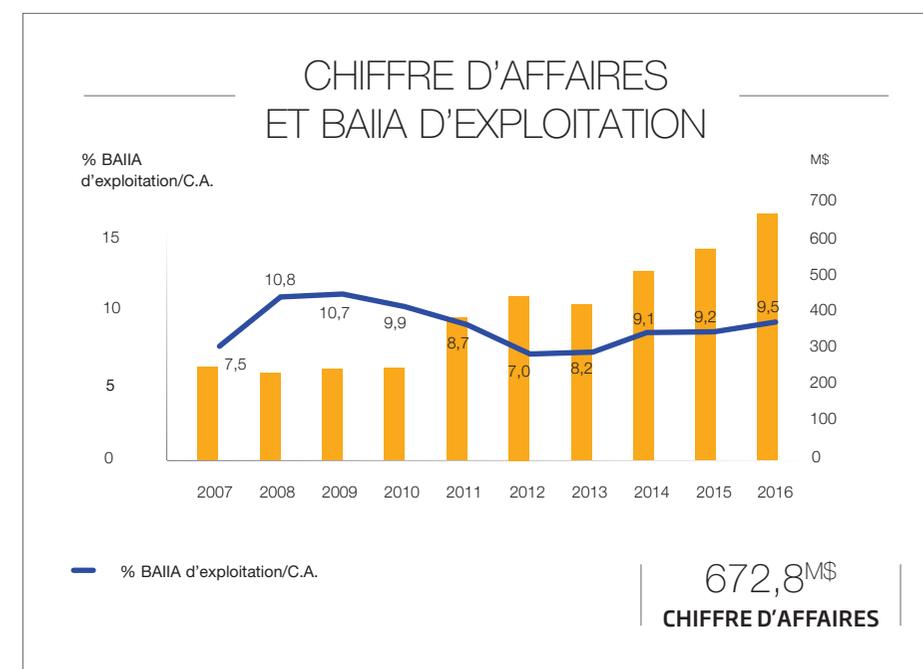
Parallèlement, le bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA) d'exploitation a augmenté de façon importante, se situant à 64 millions de dollars au 27 février 2016, comparativement aux 54 millions de dollars de l'exercice financier précédent et aux 48 millions de dollars de l'exercice financier terminé en 2014. La Société a ainsi franchi la barre des 60 millions de dollars de BAIIA d'exploitation pour la première fois de son histoire.



La Société a connu une hausse de son BAIIA d'exploitation de l'ordre de 16 millions de dollars sur deux ans et de 10 millions de dollars au cours de la dernière année, soit des augmentations de 33,3 % sur deux ans et de 18,5 % au cours de la dernière année.

Entre 2007 et 2010, le chiffre d'affaires de la Société a connu une période de relative stabilité en termes de dollars, découlant d'un volume accru d'expéditions lequel

a été compensé par les fluctuations défavorables des taux de change. Une période de croissance soutenue a ensuite eu lieu de 2011 à 2016 autant sur le plan des volumes expédiés que des dollars. Au cours de la période 2007 à 2016, le BAIIA d'exploitation en pourcentage de chiffre d'affaires a fluctué, passant de 7,5 % en 2007 à un sommet de 10,8 % dès 2008 pour ensuite descendre jusqu'à son bas de 7 % en 2012 et connaître une progression soutenue de 2013 à 2016, alors qu'il a atteint 9,5 %.

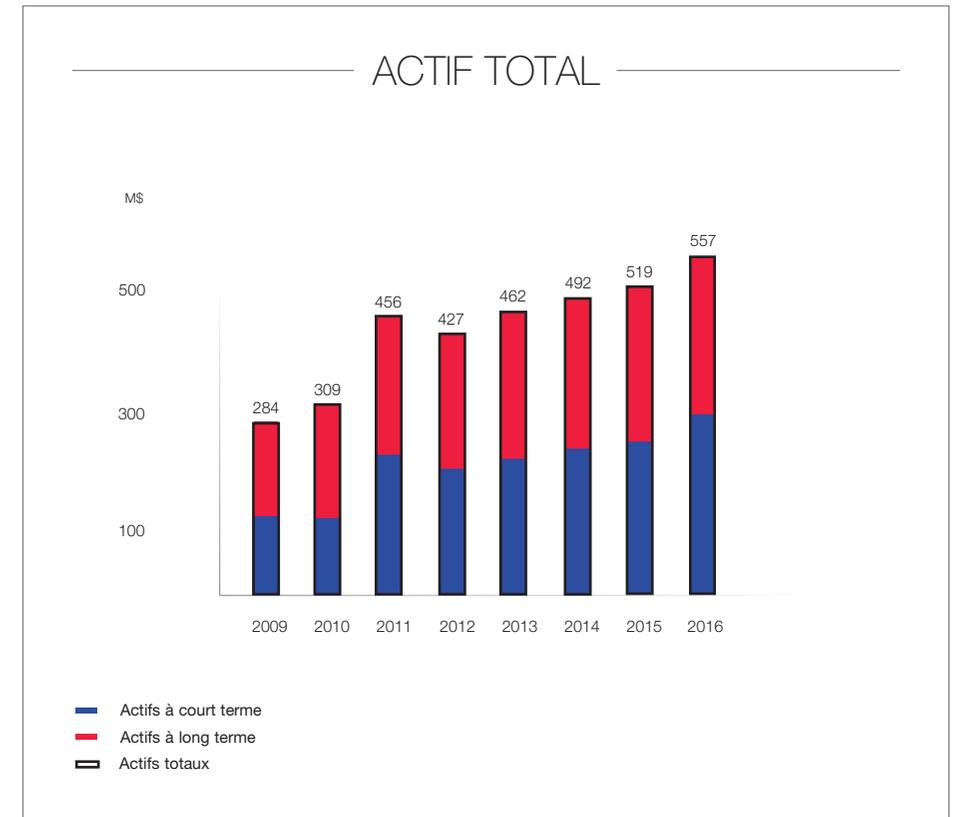
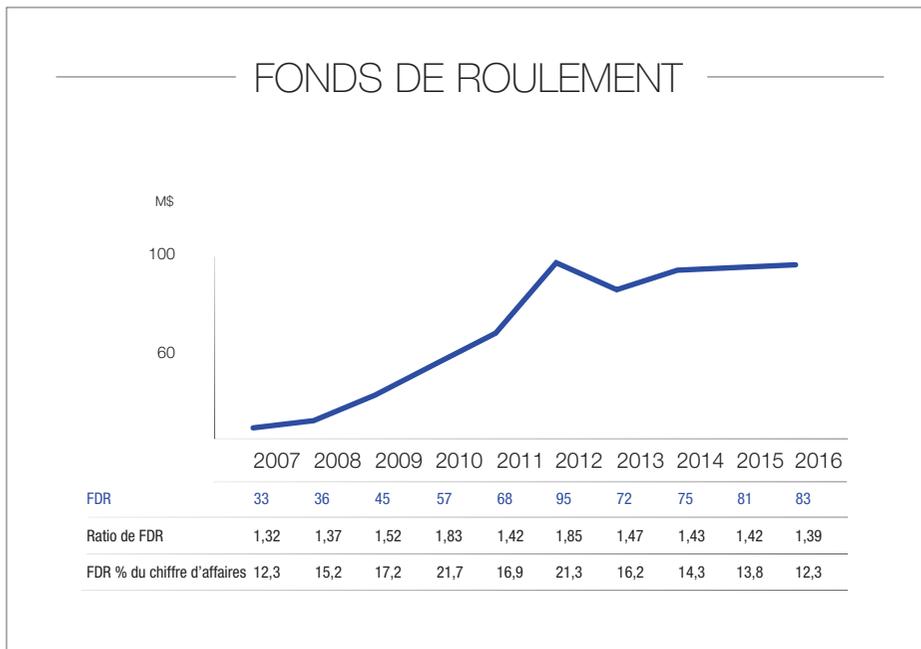


FONDS DE ROULEMENT ET ACTIF TOTAL

Le fonds de roulement de la Société a connu une croissance soutenue de 2007 à 2012 pour demeurer relativement stable depuis, oscillant entre 72 et 83 millions de dollars. Le fonds de roulement en pourcentage du chiffre d'affaires annuel a quant à lui fluctué principalement entre 12,3 % et 17,2 % du chiffre d'affaires, avec un sommet hors norme en 2010 alors que la Société a reclassé un placement à long terme à titre de placement à court

terme et un autre en 2012, suivant la réalisation d'une opération de refinancement de 42 millions de dollars de prêts à termes ayant entraîné une injection équivalente dans le fonds de roulement. On constate une amélioration de l'efficacité de l'utilisation du fonds de roulement par la Société au cours des quatre dernières années puisque celui-ci a diminué de 24 %, étant passé de 16,2 % en 2013 à 12,3 % en 2016.

Par ailleurs, on constate la stabilité du modèle d'affaires de la Société, qui entraîne des proportions relativement stables d'utilisation d'actifs à court terme et d'actifs à long terme.



FINANCEMENT

ET PERSPECTIVES

Au cours de l'exercice financier 2016, la Société a vu sa performance financière évoluer conformément aux attentes de ses actionnaires et partenaires financiers. Au 27 février 2016, la Société respectait tous les ratios applicables en vertu de ses conventions de financement. De plus, la direction estime qu'elle les respectera, ainsi que les autres obligations relatives à ses ententes de financement, et ce, tout au long du prochain exercice financier se terminant le 4 mars 2017. Elle est aussi d'avis que ses sources de financement actuelles et prévues lui permettront de poursuivre ses activités d'exploitation, d'investissement et d'Innovation, Recherche et Développement (IR&D) en conformité avec sa VISION 2020.

Au cours de l'exercice financier 2016, l'utilisation moyenne des marges de crédit d'exploitation s'est élevée à 39 millions de dollars (43 millions de dollars en 2015 et 35 millions de dollars en 2014). La hausse entre 2014 et 2015 découle principalement de l'augmentation des actifs du fonds de roulement, nette de l'impact de l'encaissement de 18,2 millions de dollars du prêt à terme associé à l'opération de refinancement complétée en novembre 2014, alors que la baisse connue en 2016

découle directement de l'amélioration de la gestion des actifs du fonds de roulement. Au 27 février 2016, la Société disposait d'une marge de crédit d'exploitation dont la limite autorisée varie entre 85 et 105 millions de dollars selon la période de l'année, contractée auprès de la Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC). Cette marge de crédit d'exploitation, qui a été mise en place le 19 mars 2012, fait l'objet d'une opération de syndication avec la BMO Banque de Montréal, à hauteur de 25 millions de dollars, en 2013. Cette marge de crédit d'exploitation est suffisante pour permettre à la Société de faire face à ses besoins de financement dans le cadre de la poursuite de ses activités d'exploitation et d'investissement. Les discussions ont déjà été entamées avec la Banque CIBC visant le renouvellement de cette marge de crédit pour un nouveau terme de cinq ans au cours du prochain exercice financier.

Compte tenu de sa croissance prévue, de diverses acquisitions d'entreprises et de ses autres projets d'investissement financés en tout ou en partie à même la disponibilité nette sur la marge de crédit au cours de l'exercice financier 2016, et en l'absence de nouvelles acquisitions d'entreprises financées à

même sa marge de crédit, la Société prévoit que l'utilisation moyenne de sa marge de crédit d'exploitation sera de l'ordre de 42 millions de dollars au cours de l'exercice financier 2017. La disponibilité nette prévue sur la marge de crédit d'exploitation de la Société, prévue à hauteur de 40 millions de dollars en moyenne pour l'exercice financier 2017 (42 millions de dollars en 2016), lui permet de disposer d'une grande marge de manœuvre, grâce à laquelle elle peut à la fois faire face aux besoins saisonniers de ses différentes Unités d'Affaires et utiliser les ressources financières nécessaires pour saisir les occasions d'affaires qui pourraient se présenter à elle.

Le 19 novembre 2014, la Société s'est prévalu de la facilité de crédit mise en place avec ses prêteurs à terme le 17 septembre 2014 et a alors encaissé une somme de 18,2 millions de dollars, ramenant alors le total du financement engagé auprès de la Société par ces prêteurs à 90 millions de dollars. Une somme de 20 millions de dollars de ces prêts fait l'objet d'un moratoire de remboursement de capital pendant une période de quatre ans et sera ensuite remboursable annuellement en fonction des flux monétaires excédentaires générés par la Société, tout solde sur ce 20 millions de dollars étant dû au douzième anniversaire du déboursé. Le solde de ce prêt, 70 millions de dollars, est par ailleurs remboursable mensuellement en versements de capital égaux sur une période de douze ans. Au 27 février 2016, le solde dû en vertu

de cette facilité de crédit s'élevait à 82,7 millions de dollars. De plus, dans le cadre de cette opération de refinancement, les prêteurs à terme de la Société lui ont consenti un prêt additionnel préapprouvé d'un montant de 30 millions de dollars qui pourra être utilisé pour financer des acquisitions d'entreprises d'ici juin 2017. Le produit de ce prêt sera remboursable sur une période de douze ans à compter de la date de son déboursement et, à ce jour, cette facilité de financement n'a pas encore été utilisée par la Société.

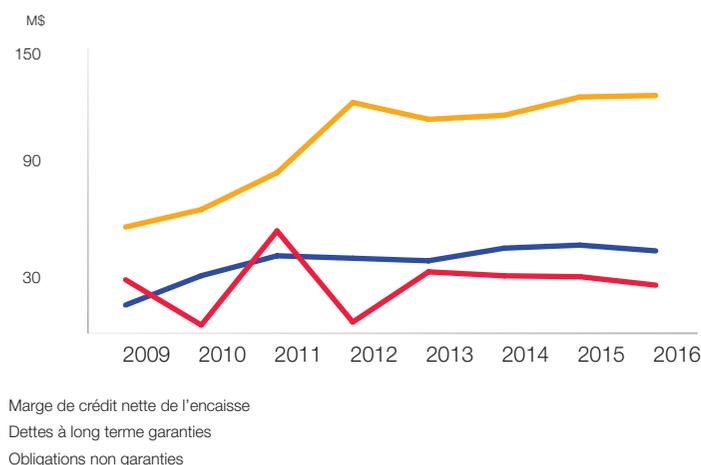
Le 30 mai 2014, la Société a conclu une entente de financement préautorisée d'un montant de 25 millions de dollars avec le Fonds de solidarité FTQ sous forme d'obligations non garanties pour le financement d'une partie des acquisitions d'entreprises qui seront réalisées par la Société d'ici juin 2017. Le capital emprunté en vertu de cette entente de financement sera remboursable annuellement sur une période de sept ans à compter de la date de son déboursé. La Société s'est prévalu de 4 millions de dollars de ce financement préautorisé dans le cadre de l'acquisition des activités de Rewatec-Rota en Allemagne à l'automne 2014, et comme elle n'a pas utilisé cette facilité de financement depuis, elle dispose donc encore de 21 millions de dollars sur ce financement préautorisé. Ce financement s'ajoute aux obligations non garanties totalisant 48 millions de dollars accordées à la Société en février 2009 (30 millions de dollars), en avril 2010 (10 millions de dollars)

et en mars 2013 (8 millions de dollars) et porte donc à 52 millions de dollars le financement consenti et déboursé en faveur de la Société par le Fonds de solidarité FTQ au cours des sept dernières années.

Au cours de son exercice financier 2016, la Société a conclu un prêt de 6 millions d'euros (environ 8,5 millions de dollars) avec la Banque HSBC et la Banque publique d'investissement (BPI) en France afin de soutenir

le développement de son Groupe Technologies Environnementales sur ce territoire tant en support du fonds de roulement que de l'ajout en capacités de production. Cette opération de financement vise aussi à permettre à la Société de se doter de sources de financement local sur les territoires où elle est présente, permettant ainsi à la fois une diversification de sa base de financement et une couverture naturelle pour certains flux monétaires générés en devises étrangères.

– ÉVOLUTION DES DETTES PORTANT INTÉRÊT –



Le 26 avril 2012, la Société a conclu une entente de financement à terme sans intérêt d'une durée de huit ans avec le Gouvernement du Québec pour un montant pouvant atteindre 11,2 millions de dollars. Les déboursés annuels d'Investissement Québec en vertu de cette entente de financement sont fonction des investissements en immobilisations

corporelles réalisées dans le cadre du programme FAIRE (Fabrication Avancée et Innovation pour Renforcer l'Excellence) de la Société, lequel prévoit des investissements en immobilisations corporelles à hauteur de 31 millions de dollars au cours des années civiles 2012 à 2017. En conséquence, les avances de fonds toujours disponibles sur cet emprunt

seront demandées progressivement par la Société au cours des exercices financiers 2017 et 2018. Les trois premières demandes de déboursé de ce prêt, à hauteur de 2,8 millions de dollars, 1,2 million de dollars et 1,2 million de dollars, ont eu lieu au cours des exercices financiers 2014, 2015 et 2016.

Au même moment, la Société a conclu une entente de contribution financière d'une durée de cinq ans à hauteur de 8,5 millions de dollars, toujours avec Investissement Québec, pour la participation du Gouvernement du Québec aux efforts d'IR&D de la Société dans le programme IPSO (Innovation en Produits et Procédés, Services et Offres commerciales). Les trois premières réclamations en vertu de cette contribution financière, à hauteur de 1,3 million de dollars, 1,2 million de dollars et 1,8 million de dollars, ont été effectuées au cours des exercices financiers 2014, 2015 et 2016; au 27 février 2016, une somme de 0,7 million de dollars demeurerait à recevoir.

Le 28 février 2013, la Société est intervenue à une entente de contribution financière remboursable

de 9,4 millions de dollars du gouvernement fédéral venant soutenir les efforts d'IR&D dans son programme IPSO, par l'intermédiaire de son partenaire financier de longue date qu'est Développement Économique Canada. Ce programme est venu à échéance au cours de l'exercice financier 2016 de la Société et le solde des montants disponibles en vertu de cette contribution financière a été encaissé.

Le 13 juillet 2015, la Société a annoncé une contribution financière remboursable de 8,2 millions de dollars du gouvernement fédéral venant soutenir les efforts d'IR&D dans son programme IDÉE (Innovation et Développement pour l'Élévation des Exportations), par l'intermédiaire de son partenaire financier de longue date qu'est Développement Économique Canada. À ce jour, la Société a présenté des réclamations totalisant 2,3 millions de dollars, dont 0,9 million de dollars ont été encaissés. Un montant de 1,4 million de dollars demeurerait à recevoir au 27 février 2016 dont 1 million de dollars a été encaissé en avril. Ce faisant, le solde disponible s'élève à 5,9 millions de dollars sur ce programme qui couvre les années 2015 à 2018.

AUDITEURS

Ernst & Young s.r.l./S.E.N.C.R.L.
Québec (Québec)
CANADA

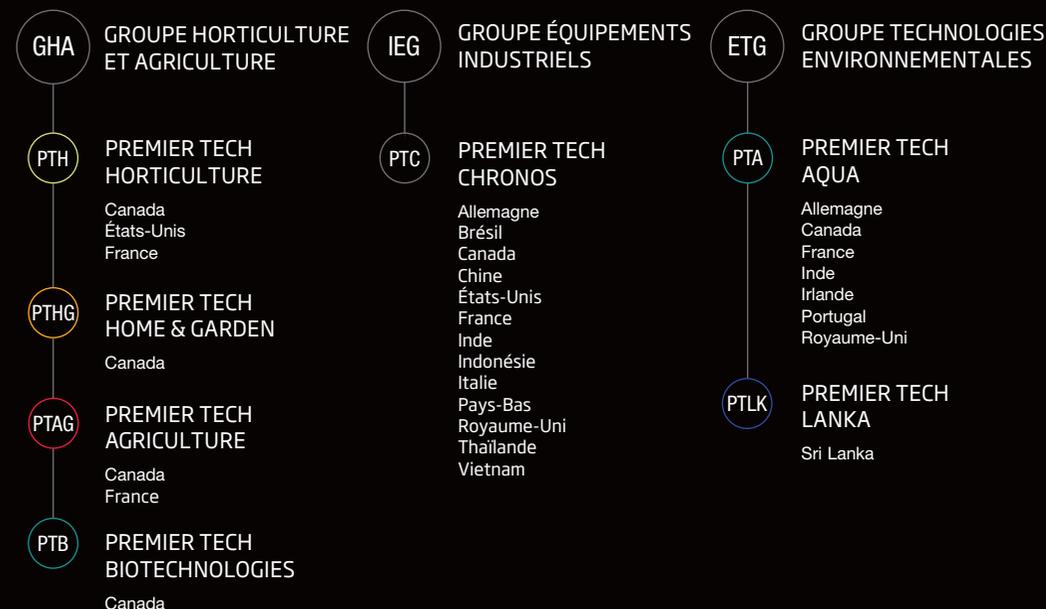
DEPUIS PLUS DE 90 ANS

GROUPES ET UNITÉS D'AFFAIRES

PREMIER TECH SE DÉPLOIE DEPUIS PLUS DE 90 ANS À L'INTERNATIONAL GRÂCE À LA FORCE MOTRICE DE SES 3 300 ÉQUIPIERS RÉPARTIS DANS 24 PAYS.

MISANT SUR LA PUISSANCE DE SON CAPITAL HUMAIN AINSI QUE SUR UNE SOLIDE CULTURE D'ENTREPRISE AXÉE SUR L'INNOVATION ET L'EXCELLENCE, PREMIER TECH ASSURE LE SUCCÈS DE SES CLIENTS DANS TROIS GRANDS MÉTIERS : L'HORTICULTURE ET L'AGRICULTURE, LES ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS ET LES TECHNOLOGIES ENVIRONNEMENTALES.

L'APPROCHE ENTREPRENEURIALE DE PREMIER TECH S'APPUIE SUR UNE MAÎTRISE MANUFACTURIÈRE ET COMMERCIALE QUI LUI PERMET DE RÉALISER AUJOURD'HUI DES VENTES DE 673 MILLIONS DE DOLLARS ET D'ENREGISTRER UNE CROISSANCE SOUTENUE DEPUIS PLUS D'UN QUART DE SIÈCLE.



WE ARE PT

We create

**POURSUIVEZ
L'EXPÉRIENCE!**



CRÉÉ PAR L'ÉQUIPE PREMIER TECH
© PREMIER TECH LTÉE, 2016



1, avenue Premier
Campus Premier Tech
Rivière-du-Loup (Québec)
G5R 6C1 CANADA
PREMIERTECH.COM