

2018  
RAPPORT PREMIER TECH



2018

RAPPORT PREMIER TECH

## **SOMMAIRE**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>MESSAGE DE L'ÉQUIPE DE LEADERSHIP</b> | <b>4</b>  |
| <b>REVUE THÉMATIQUE</b>                  | <b>10</b> |
| <b>REVUE FINANCIÈRE</b>                  | <b>56</b> |
| <b>ÉQUIPE DE LEADERSHIP</b>              | <b>60</b> |
| <b>CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>          | <b>64</b> |
| <b>L'ENTREPRISE</b>                      | <b>88</b> |

# MESSAGE DE L'ÉQUIPE DE LEADERSHIP

# PREMIER TECH. UNE ÉQUIPE PASSIONNÉE PAR LES TECHNOLOGIES.

Il ne s'agit que d'une courte affirmation. Pourtant, elle ne pourrait avoir une plus grande portée.

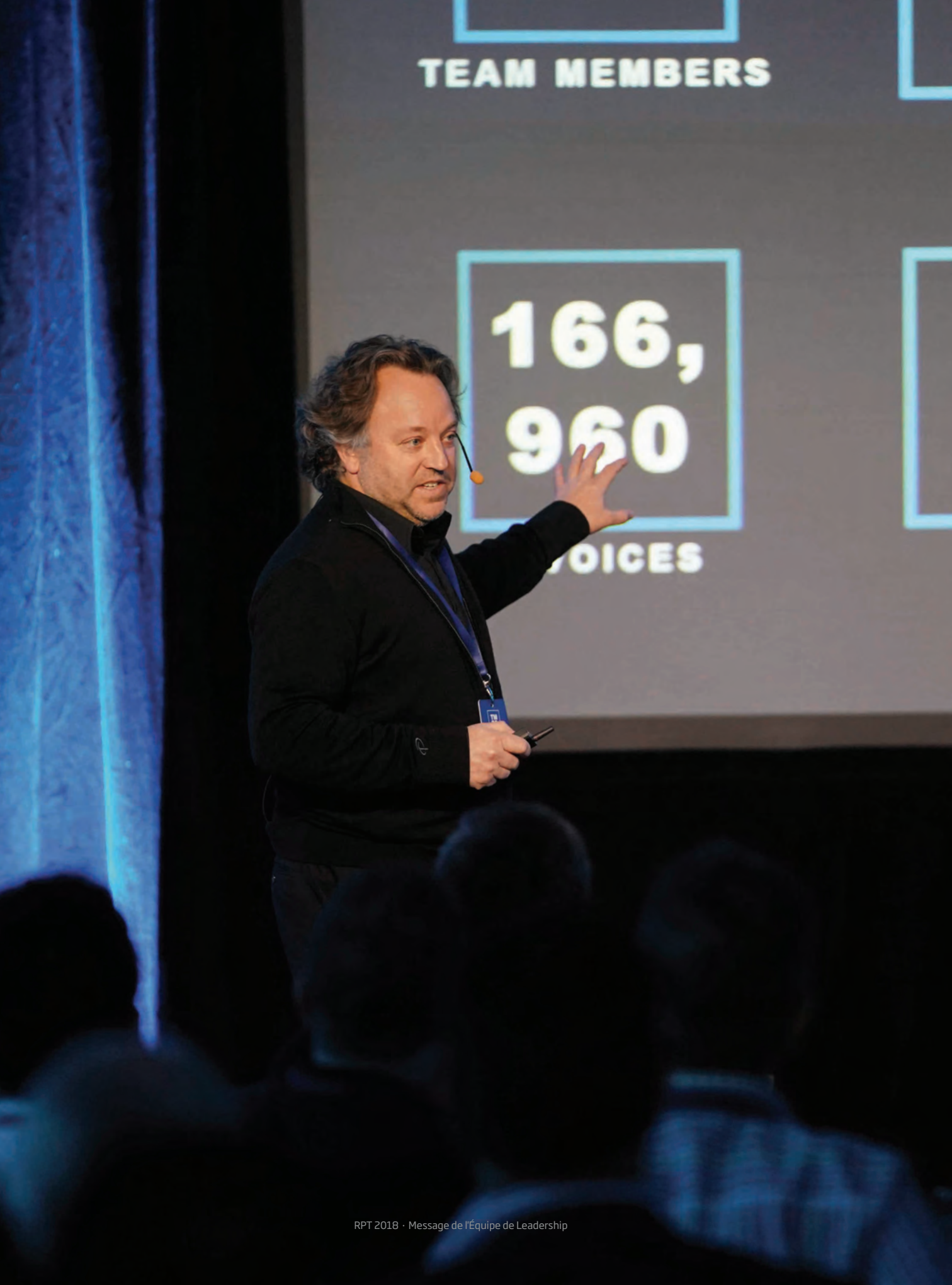
C'est en effet la connexion unique entre nos équipiers et nos technologies qui nous permet de donner vie aux solutions durables et transformatrices que nous déployons sur nos divers marchés. Tous les jours, nos équipiers cherchent à redéfinir les acquis pour mieux aider nos clients à gagner. L'esprit d'innovation et la passion dont ils font preuve, jumelés aux technologies de pointe que nous maîtrisons, contribuent directement aux nombreux succès que nous connaissons chaque année.

Au cours de l'exercice 2018, qui s'est terminé le 3 mars 2018, Premier Tech a porté son chiffre d'affaires à 793,6 millions de dollars, enregistrant une progression de 70,6 millions de dollars sur l'exercice précédent. Cette hausse de 9,8 % est composée d'une croissance organique de 11,7 millions de dollars, ou 1,6 %, tandis que les acquisitions réalisées au cours des deux derniers exercices y ont contribué à hauteur de 58,9 millions de dollars, soit une augmentation de 8,2 %.

Ce résultat confirme la pertinence de la stratégie en matière d'acquisitions que nous déployons avec rigueur et discipline depuis plus d'une vingtaine d'années et porte à 350 millions de dollars la croissance générée par l'entreprise depuis 2013, ce qui lui permet d'afficher un taux de croissance annuel composé (TCAC) de 12,3 % sur la même période, dont 61 % réalisés par croissance organique et 39 % par acquisition d'entreprises.

Parallèlement à cette performance, Premier Tech a enregistré un bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement (BAIIA) de 71,2 millions de dollars pour l'exercice 2018, en progression de 3,6 millions de dollars, ou 5,3 %, par rapport à l'exercice précédent. Ce résultat s'inscrit lui aussi dans une courbe de croissance soutenue sur les cinq dernières années, ayant presque doublé comparativement au résultat de 36,4 millions de dollars affiché à la fin février 2013.

Notre croissance organique se veut avant tout une mesure de notre succès à aider nos clients à gagner.



# LA VISION 2023 DE PREMIER TECH DÉJÀ BIEN EN MOUVEMENT

Deuxième année de notre cycle de planification stratégique, l'exercice 2018 a constitué un point culminant pour les centaines d'équipiers qui ont participé à l'élaboration des plans stratégiques 2021 de nos différentes Unités d'Affaires. Axés sur la création de valeur et la pérennité de l'entreprise, ces plans stratégiques représentent un moyen concret de transposer notre VISION 2023 en objectifs et stratégies d'affaires tangibles afin de pouvoir continuer à faire la différence au cours des trois années à venir. Ces plans se trouvent parfaitement alignés avec les orientations stratégiques cinq ans de nos trois Groupes, elles-mêmes directement arrimées à notre VISION 2023.

Bien qu'il s'agisse d'un exercice exigeant qui nécessite la mobilisation de nombreuses ressources, notre processus de planification stratégique constitue un élément clé de notre capacité à générer la performance financière

enregistrée par Premier Tech et, en ce sens, occupe une place de choix au cœur des outils que nous privilégions pour assurer la pérennité de l'entreprise. En nous permettant d'aborder avec proactivité les défis qui influenceront nos décisions à court terme, notre séquence triennale de planification confère agilité et justesse aux actions que nous posons quotidiennement.

Notre VISION 2023, lancée il y a maintenant un an, a donné lieu à la mise en œuvre de nombreuses initiatives au cours de l'exercice 2018. En ayant ainsi marqué les premiers jalons de projets d'envergure tout en confirmant notre engagement à réaliser les investissements nécessaires pour leur permettre de prendre leur plein essor au cours des prochaines années, c'est avec confiance que nous abordons l'exercice financier 2019, qui promet de s'avérer tout aussi dynamique.

# WE BRING TO

# LIFE

Chez Premier Tech, la connexion entre nos équipiers et nos technologies est source de créativité durable et transformatrice.

Ensemble, nous ne faisons qu'un.  
Tous les jours, ensemble, nous donnons vie à...

## **NOTRE ESPRIT D'INNOVATION**

pour propulser nos technologies vers l'avant

## **NOTRE PASSION**

pour aider nos clients à gagner

## **NOTRE VISION**

pour agir maintenant pour le long terme

## **NOTRE CULTURE UNIQUE**

mise en mouvement par les Valeurs que nous partageons

**UN ESPRIT  
D'INNOVATION**  
pour propulser  
nos technologies  
vers l'avant





# UNE COMPRÉHENSION FINE POUR MIEUX REDÉFINIR

Chez Premier Tech, nous sommes passionnés par les technologies, mais surtout par le défi de les transformer en produits et services répondant à des besoins concrets. En quête constante de nouvelles manières de miser sur notre créativité pour aller au-delà des possibilités offertes par les compétences et connaissances de nos équipes, nous cherchons sans cesse à intégrer de nouvelles avancées aux offres commerciales que nous proposons.

Au quotidien, notre esprit d'innovation nourrit nos ambitions. Loin d'avoir peur de nous remettre en question, nous n'hésitons pas à aller au fond

des choses pour trouver de véritables solutions qui, jour après jour, redéfinissent les acquis sur les multiples segments de marchés où nous sommes présents et contribuent à créer un monde meilleur pour les prochaines générations.

C'est en cherchant à toujours mieux comprendre la réalité d'affaires de nos clients et à renforcer la nature de nos relations que nous bâtissons les liens de confiance qui nous permettent de réellement faire une différence. Offrir des solutions tangibles pour toujours mieux aider nos clients à gagner, c'est avant tout ça, Premier Tech.



PT IS ALL  
ABOUT  
DIGITIZING

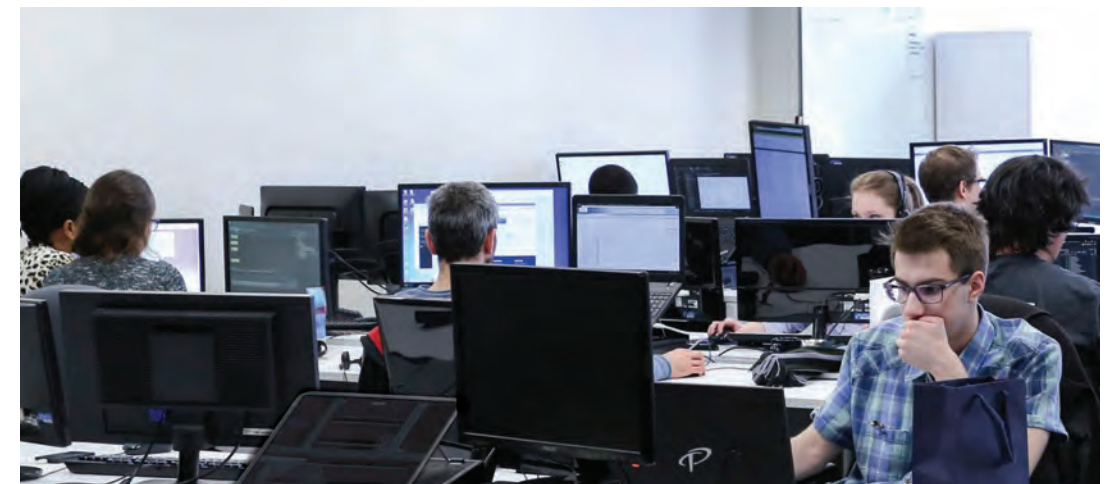


## UNE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE EN PLEINE ACCÉLÉRATION

17

Dans le cadre de sa VISION 2023, Premier Tech a clairement positionné le numérique comme l'une de ses principales stratégies, et ce avec l'intention de miser pleinement sur les possibilités offertes par ces technologies pour conférer une force accrue à ses actions et accélérer son développement. Au cours des prochaines années, c'est ainsi une équipe complète en pleine expansion qui concentrera ses efforts sur le développement et l'intégration de technologies numériques à nos processus et outils internes dans l'optique de soutenir notre croissance accélérée, d'élever notre excellence opérationnelle et d'assurer notre pérennité.

Cette transformation numérique nous amènera aussi à créer de toutes nouvelles offres commerciales et expériences pour nos clients à l'aide de solutions intelligentes, connectées et intégrées. En transposant les données recueillies en information sur laquelle des actions concrètes peuvent être déployées, nous serons ainsi en mesure de générer des résultats tangibles fondés sur la performance de nos produits et services, et ce dans tous nos métiers, pour nos clients actuels comme futurs.



**PROMIX<sup>®</sup>**

**50**

*ans*  
**DE CROISSANCE**



# 50 ANS D'EXPERTISE



Introduction du premier substrat de culture  
prêt à l'emploi au monde



Première entreprise à intégrer la vie  
dans un substrat de culture



Leader mondial en matière de récolte durable  
et de restauration des tourbières

# 50 ANS DE SUCCÈS



Des solutions novatrices à l'appui  
de petits comme de grands projets



Des solutions durables pour mieux nourrir  
une population grandissante



Des solutions de qualité professionnelle  
pour tous les passionnés de jardinage

**UNE PASSION**  
pour aider nos clients  
à gagner



# Ecoflo®



**PROMIX<sup>®</sup>**





SINCE / DEPUIS 1880









**PREMIER TECH**<sup>®</sup>  
CHRONOS

**WE CARE**  
*Services client*

**UNE VISION**  
pour agir maintenant  
pour le long terme





**U**  
UNIVERSITÉ  
PREMIER TECH

# L'UNIVERSITÉ PREMIER TECH UN MOTEUR DE CROISSANCE

Avec plus de 4200 équipiers dans maintenant 25 pays, Premier Tech tire une force inouïe de la diversité qui anime l'ensemble de son équipe. Au fil des années, c'est en effet un bagage de connaissances et d'expertise immense que nous avons su accumuler ensemble pour faire progresser notre capacité à toujours mieux accompagner nos clients dans leurs succès.

En créant l'Université Premier Tech (UPT) en 2015, nous comptons pousser d'un cran notre capacité d'apprentissage collective en

encourageant les échanges et le partage des connaissances ainsi que le déploiement de méthodes, de pratiques et d'outils communs. Notre modèle structuré de développement de nos équipiers, unique en ce qui concerne nos marchés, constitue une plateforme collective supplémentaire nous permettant d'assurer notre développement durable en créant des retombées tangibles autant pour nos équipiers que nos partenaires et clients.

**UPT, c'est 12 personnes se consacrant pleinement à la formation et au développement de nos équipiers.**



# S'AMÉLIORER POUR EXCELLER

Toujours chercher à aller plus loin. À s'améliorer au quotidien. À être plus forts. Pour gagner sur nos marchés et assurer notre pérennité mais, avant tout, pour toujours mieux être en mesure d'accompagner nos clients dans leurs propres succès.

Rattaché à l'Initiative PT visant à accroître notre excellence opérationnelle (OPX), le modèle d'amélioration continue RISE se veut une méthode structurée sur laquelle se baser pour générer des améliorations concrètes qui, partagées et déployées dans l'ensemble de l'entreprise, bonifient notre capacité à performer et nous permettent de tirer pleinement parti des gains associés à notre taille, notre portée et notre diversité.

RISE ■ Reconnaître les opportunités ■ Instaurer le changement ■ Solutionner les enjeux ■ Exceller au quotidien.

Tels sont les gestes qui, posés quotidiennement, nous permettent de saisir les occasions d'amélioration qui s'offrent à nous, mais surtout de travailler ensemble à créer toujours plus de valeur pour nos clients.

Le modèle d'amélioration continue RISE, développé par Premier Tech en s'inspirant des meilleures pratiques et des succès internes de ses propres équipes, repose sur des fondations solides, à commencer par un engagement complet de l'ensemble de notre Équipe de Leadership. D'abord annoncé dans notre VISION 2020, il connaît actuellement sa pleine montée en puissance dans le cadre du déploiement de notre VISION 2023, donnant lieu à des gains significatifs pour nos équipiers comme nos clients.

# UNE ÉQUIPE FORTE ET SANS FRONTIÈRE



L'importance d'établir des connexions pour mieux collaborer se vit tous les jours chez Premier Tech, que ce soit entre équipiers ou auprès de nos clients comme de nos fournisseurs. C'est en effet en cherchant à toujours mieux se comprendre que nous réussissons à approfondir les relations qui permettent à tous de maximiser leurs succès.

Le Premier Tech Supply Chain Summit (SCS), tenu pour la première fois à l'automne 2017, a constitué une occasion privilégiée de solidifier les liens qui nous unissent à nos fournisseurs et d'explorer de nouvelles sources de collaboration et de croissance. Dans un monde de plus en plus complexe où tout s'accélère, une entreprise comme Premier Tech ne peut en effet ignorer le potentiel innovant et la puissance de sa chaîne d'approvisionnement mondiale.

Tenue sur quatre jours et incluant des séances de formation, des présentations, une salle d'exposition et de multiples contextes d'échange et de discussion, cette rencontre nous a permis ainsi qu'à nos partenaires fournisseurs d'identifier et de saisir plusieurs occasions de grandir ensemble.

Issu de la pensée à long terme et de la volonté de toujours mieux accompagner nos clients qui caractérisent notre philosophie d'affaires, le SCS sera de retour en 2019 ainsi qu'à tous les deux ans par la suite.

**Le SCS 2017: 400 participants.  
Plus de 30 industries.  
Un événement unique pour  
s'inspirer et saisir de nouvelles  
occasions d'affaires.**





**UNE CULTURE UNIQUE**  
mise en mouvement  
par les Valeurs  
que nous partageons

UNE ÉQUIPE DE  
**4 200**  
PASSIONNÉS  
SUR 5 CONTINENTS



# HABITER NOS ESPACES

Chez Premier Tech, nous croyons que notre identité peut se transposer jusque dans la conception et l'aménagement des lieux où nous évoluons tous les jours. Nous voulons collaborer dans des espaces inspirants réfléchis en fonction de nos besoins et ambitions; mais, surtout, dans des lieux qui reflètent concrètement notre caractère unique, en parfaite adéquation avec nos Valeurs et notre Culture.

Maintenant en plein déploiement à l'échelle mondiale, la plus récente mouture du Modèle architectural PT vise à accélérer et favoriser les synergies entre nos équipes pour ainsi mieux collaborer. Flexibilité, ouverture et lumière naturelle maximale ne sont que quelques caractéristiques qui permettront à l'ensemble de l'Équipe Premier Tech de laisser libre cours à sa créativité et à son énergie!



# PREMIER TECH ET LE CYCLISME UNE SYNERGIE NATURELLE

Être constamment en mouvement. Maintenir le regard vers l'avant. Se projeter. Se propulser. Arriver premier. Miser sur ses capacités individuelles, mais progresser en équipe. Et surtout : gagner et célébrer en équipe.

Avec autant de points communs, l'association entre Premier Tech et le cyclisme ne saurait être plus naturelle. Inscrite dans le prolongement de notre engagement de longue date à promouvoir la santé, l'éducation et le sport, elle se concrétise aujourd'hui par une gamme de partenariats qui, chacun à leur façon, confirment que notre Culture unique peut aussi prendre vie à travers les athlètes que nous soutenons et encourageons partout dans le monde.



# REVUE FINANCIÈRE

## SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| UN EXERCICE SOUS LE SIGNE DE LA CROISSANCE      | 58 |
| GROUPES ET UNITÉS D'AFFAIRES                    | 66 |
| ÉNONCÉS PROSPECTIFS                             | 67 |
| FACTEURS EXTERNES À PRENDRE<br>EN CONSIDÉRATION | 68 |
| RÉSULTATS D'EXPLOITATION                        | 69 |
| FAITS SAILLANTS FINANCIERS                      | 72 |
| FINANCEMENT ET PERSPECTIVES                     | 82 |
| AUDITEURS                                       | 87 |

Au cours de l'exercice 2018, notre engagement envers l'Innovation, Recherche et Développement s'est traduit par des investissements de 22 millions de dollars.

## L'EXERCICE 2018 SOUS LE SIGNE DE LA CROISSANCE

L'exercice 2018 s'inscrit dans le plan long terme de développement et de croissance pérenne de Premier Tech, en déploiement depuis plus de 25 années, et, en ce sens, se veut satisfaisant aux yeux de notre Équipe de Leadership.

L'entreprise a en effet enregistré une augmentation de son chiffre d'affaires supérieure au budget établi pour l'exercice, avec près de 10 % de croissance, tout en réalisant un bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA d'exploitation) de 9 % pour la période, et ce dans un contexte économique et concurrentiel ayant présenté de nombreux défis sur divers segments de marchés partout dans le monde.

Exceptionnellement cette année, Premier Tech a connu une croissance externe supérieure à sa croissance organique, et ce consécutivement à trois acquisitions significatives d'entreprises réalisées au cours des derniers mois de l'exercice 2017. Ces acquisitions ont en effet contribué aux résultats de l'exercice 2018 pour une période additionnelle de dix mois. Cette contribution, combinée à celle des acquisitions réalisées au cours de l'exercice 2018, a porté à près de 59 millions de dollars la croissance par acquisition enregistrée par l'entreprise, comparativement à une croissance organique de l'ordre de 12 millions de dollars.

Au cours des cinq dernières années, Premier Tech a maintenu 61 % de croissance organique et 39 % de croissance externe, en adéquation avec sa stratégie de croissance par acquisition, ce qui donne le ton et l'élan nécessaires à l'atteinte des objectifs établis dans sa VISION 2023. Ce résultat représente 350 millions de dollars de croissance totale générée par l'entreprise depuis 2013, ce qui lui permet d'afficher un taux de croissance annuel composé (TCAC) de 12,3 % sur la même période.

Nous amorçons maintenant l'exercice 2019 avec énormément de vélocité sur nos différents segments de marchés ainsi que d'excellents carnets de commandes dans la majorité de nos Unités d'Affaires. Notre budget pour le prochain exercice financier prévoit d'ailleurs un chiffre d'affaires de 870 millions de dollars, ce qui représente une croissance projetée de 76 millions de dollars, ou 9,6 %, et ce avant toute croissance externe supplémentaire.

En ce qui concerne notre performance financière, nous estimons un retour à un BAIIA d'exploitation de l'ordre de 9,3 à 9,5 % pour l'exercice 2019, représentant ainsi une amélioration du BAIIA d'exploitation autant en chiffre absolu qu'en pourcentage du chiffre d'affaires.

L'ÉQUIPE DE LEADERSHIP  
PREMIER TECH

# ÉQUIPE DE LEADERSHIP





## Bernard Bélanger

Président du conseil  
Chef de la direction

## Yves Goudreau

Vice-président  
Développement corporatif

## Martin Noël

Vice-président principal  
Chef de la direction financière

## Henri Ouellet

Président  
Groupe Technologies Environnementales

## Jean Bélanger

Président  
Chef de l'exploitation

## Michel E. Guay

Vice-président principal  
Projets stratégiques

## André Noreau

Président  
Groupe Équipements Industriels

## Martin Pelletier

Président  
Groupe Horticulture et Agriculture

## Jean-Pierre Bérubé

Vice-président  
Infrastructures

## Line C. Lamarre

Vice-présidente principale  
Développement organisationnel

## Michel Noreau

Vice-président principal  
Systèmes d'information  
et approvisionnement

## Pierre Talbot

Vice-président principal  
Innovation

## Wilhelm Bielert

Vice-président  
Chef de la stratégie digitale

## Germain Ouellet

Vice-président principal  
Ressources humaines  
*Secrétaire de la Société*

Pages précédentes, de gauche à droite : Bernard Bélanger, Pierre Talbot, Line C. Lamarre, Michel Noreau, Martin Noël,  
Yves Goudreau, Martin Pelletier, Germain Ouellet, Jean Bélanger, Wilhelm Bielert, Jean-Pierre Bérubé, André Noreau,  
Michel E. Guay et Henri Ouellet

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



## Bernard Bélanger ▲

La Pocatière, Québec

Président du conseil  
Chef de la direction  
Premier Tech

## Jean-Yves Leblanc •

Ville Mont-Royal, Québec

Administrateur de sociétés  
Administrateur principal indépendant  
Président du comité d'audit et  
de gouvernance d'entreprise

## Jean Bélanger

Notre-Dame-du-Portage, Québec

Président  
Chef de l'exploitation  
Premier Tech

## Germain Ouellet

Saint-Hubert-de-Rivière-du-Loup,  
Québec

Vice-président principal  
Ressources humaines  
Premier Tech  
*Secrétaire de la Société*

## Hon. Martin Cauchon ▲

Montréal, Québec

Président exécutif  
Groupe Capitales Médias

## Pierre Racine •

Pointe-Claire, Québec

Administrateur de sociétés

## Gilles Laurin ▲•

Durham-Sud, Québec

Administrateur de sociétés  
Président du comité des  
ressources humaines

▲ Membre du comité des ressources humaines

• Membre du comité d'audit et de gouvernance d'entreprise

De gauche à droite: Bernard Bélanger, Germain Ouellet, Martin Cauchon, Jean-Yves Leblanc, Jean Bélanger et Gilles Laurin  
Absent: Pierre Racine

# GROUPES ET UNITÉS D'AFFAIRES



# ÉNONCÉS PROSPECTIFS

## EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 3 MARS 2018

Le Rapport Premier Tech inclut des énoncés prospectifs concernant des objectifs, des projections, des estimations, des attentes, des prévisions et des prédictions de la Société ou de la direction. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes tels que croire, prévoir, estimer, s'attendre et évaluer, à la forme affirmative ou négative, ainsi que d'expressions apparentées.

La Société tient à rappeler que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des incertitudes et des risques importants. Par conséquent, les actions ou résultats de la Société pourraient différer considérablement de ce qui est indiqué, explicitement ou implicitement, dans de tels énoncés.

Le bénéfice avant les intérêts sur la dette à long terme, les intérêts et frais bancaires, les impôts sur le bénéfice et les amortissements (bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements: le BAIIA) est une mesure qui n'a aucune définition normalisée selon les Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé (NCECF). Il est présenté au Rapport pour offrir au lecteur des renseignements supplémentaires concernant l'évolution des résultats des activités de la Société.

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens.

# FACTEURS EXTERNES À PRENDRE EN CONSIDÉRATION

Active dans différents secteurs d'affaires, Premier Tech est soumise à plusieurs impondérables dont elle doit tenir compte afin de maintenir sa croissance et atteindre une performance financière satisfaisante. Ces facteurs externes incluent notamment la gestion du risque de crédit, les taux de change, les taux d'intérêt, les conditions climatiques, les facteurs économiques généraux et la concurrence, ainsi que divers autres risques opérationnels et financiers.

Dans ce contexte, la Société se doit d'être prévoyante et proactive en plus de s'adapter aux diverses conditions des marchés qu'elle dessert, qu'elles soient économiques, climatiques, opérationnelles ou concurrentielles.

# RÉSULTATS D'EXPLOITATION

## ÉVOLUTION DES VENTES

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice financier terminé le 3 mars 2018 a atteint 793,6 millions de dollars, ce qui représente une croissance de 70,6 millions de dollars, soit 9,8 % du chiffre d'affaires, comparativement à celui de la période de douze mois précédente, qui était de 723 millions de dollars. Cette croissance provient des acquisitions d'entreprises réalisées au cours des exercices financiers 2017

et 2018 pour 58,9 millions de dollars et d'une croissance organique à hauteur de 11,7 millions de dollars, soit 1,6 % du chiffre d'affaires de l'exercice financier précédent. Cette performance fait suite à une croissance de 7,5 % réalisée au cours de l'exercice financier 2017, ce qui situe à 8,6 % la croissance annuelle composée des deux dernières années.

## CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

# 70,6 M\$

↑ 9,8%

Au cours de l'exercice 2018, le chiffre d'affaires du Groupe Équipements Industriels (IEG) a crû de 25,5 % et celui du Groupe Technologies Environnementales (ETG) a progressé de 19,7 %, tandis que le Groupe Horticulture et Agriculture (GHA) a connu un recul de 4,1 %

de son chiffre d'affaires. Ces performances faisaient suite à une croissance de 8,4 % pour GHA et de 11 % pour IEG et à un recul de 1,9 % pour ETG au cours de l'exercice financier 2017, comparativement aux chiffres d'affaires réalisés en 2016.

## ÉVOLUTION DU RATIO ACTIFS/CHIFFRE D'AFFAIRES

Alors qu'elle présentait 1,03\$ d'actif total en fin d'exercice financier pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé pendant l'exercice 2013, la Société a progressivement amélioré l'utilisation de ses actifs puisqu'en 2018 elle présente 0,82\$ d'actif total pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé. Sur la réduction de 0,21\$ par dollar de chiffre d'affaires, environ 0,09\$ provient de la baisse du ratio des actifs du fonds de roulement par dollar de chiffre d'affaires, tandis que le solde de la réduction, soit 0,12\$, provient de la baisse du ratio d'actifs

à long terme par dollar de chiffre d'affaires, ce qui reflète une meilleure utilisation des capacités de production et des actifs dont dispose la Société. Par ailleurs, le total des actifs en proportion du chiffre d'affaires à la fin de l'exercice 2018 représente 0,03\$ de moins qu'à la fin de l'exercice 2017. Cela s'explique en partie par les acquisitions réalisées vers la fin de l'exercice 2017, qui ont contribué pendant seulement deux mois au chiffre d'affaires de cet exercice, alors qu'elles ont contribué au chiffre d'affaires de tout l'exercice 2018.

**0,82\$**

**ACTIF TOTAL  
PAR \$ DE C.A. 2018**

**1,03\$**

**ACTIF TOTAL  
PAR \$ DE C.A. 2013**

**0,21\$**

**AMÉLIORATION DE  
L'UTILISATION DES  
ACTIFS PAR \$ DE C.A.**



CHIFFRE D'AFFAIRES

**793,6 M\$**

CROISSANCE TOTALE  
DEPUIS 5 ANS

**349,6 M\$**

**61 %**  
ORGANIQUE

**39 %**  
PAR ACQUISITION

BIIIA 2018

**71,2 M\$**

CROISSANCE BIIIA DEPUIS 2012

**40 M\$**

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Tant en 2017 qu'en 2018, GHA a réalisé de 10 % à 11 % environ de son chiffre d'affaires sur le territoire de l'Union européenne et de 89 % à 90 % environ en Amérique du Nord, dont approximativement 40 % aux États-Unis et 50 % au Canada. GHA est donc principalement exposé aux fluctuations du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien compte tenu que la vaste majorité de ses opérations manufacturières nord-américaines sont réalisées au Canada et, dans une mesure nettement moindre, entre l'euro et le dollar canadien.

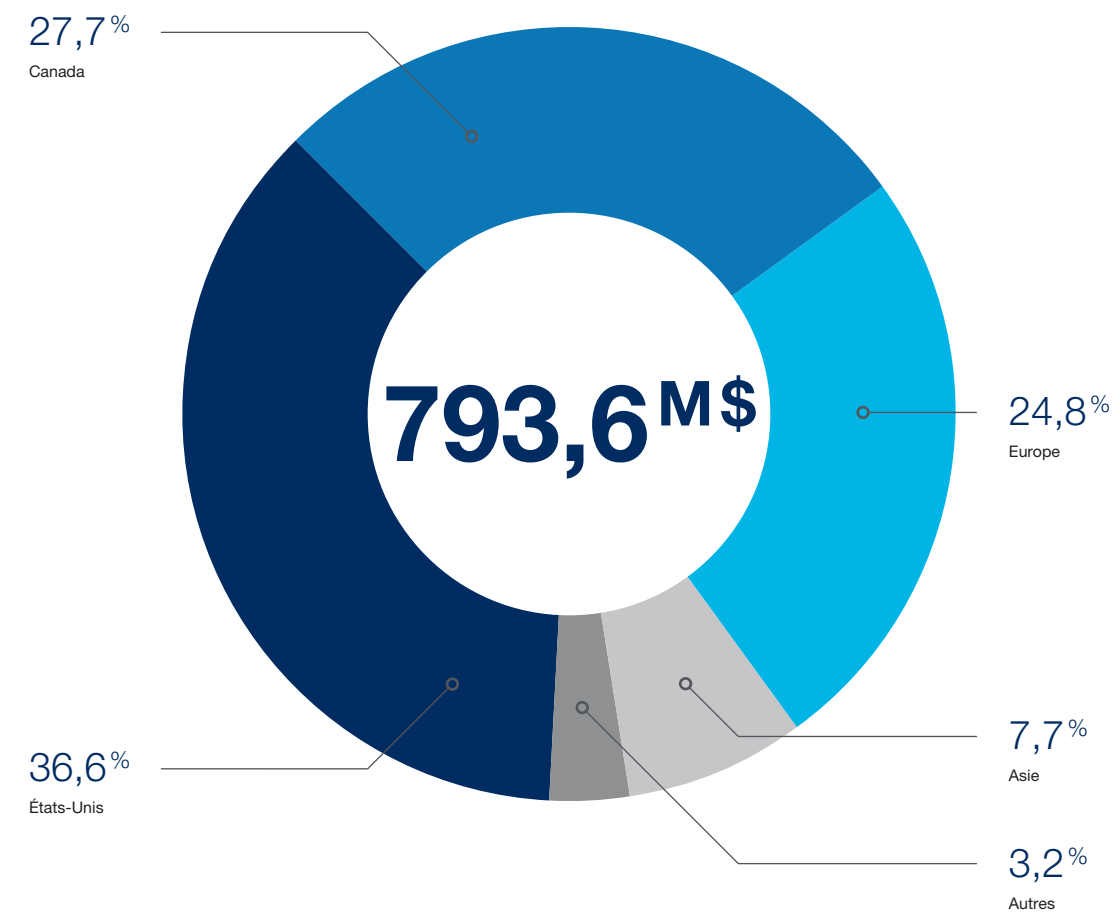
IEG, qui a réalisé environ 67 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord (71 % en 2017), est aussi exposé aux variations du taux de change entre la devise américaine et la devise canadienne, puisque la majeure partie de ses activités de fabrication ont lieu en territoire canadien alors que la vaste majorité de ses ventes sont réalisées en dollars américains.

La baisse du pourcentage du chiffre d'affaires réalisé en Amérique du Nord est due principalement à la croissance supérieure enregistrée en Europe au cours de la dernière année, cette région représentant maintenant environ 25 % du chiffre d'affaires d'IEG.

De son côté, ETG, qui a réalisé environ 27 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord (27 % en 2017), dont près de 79 % au Canada (81 % en 2017) et environ 64 % en Europe (67 % en 2017), a relativement peu eu à composer avec les variations des taux de change puisque ses revenus, ses dépenses et ses investissements étaient presque équilibrés dans chacune des quatre principales devises dans lesquelles il réalise ses opérations. Fait à noter, ETG est notre seul Groupe dont les ventes et les opérations manufacturières sont réalisées dans une plus grande mesure en Europe qu'en Amérique du Nord.

# 80 PAYS

## 2018

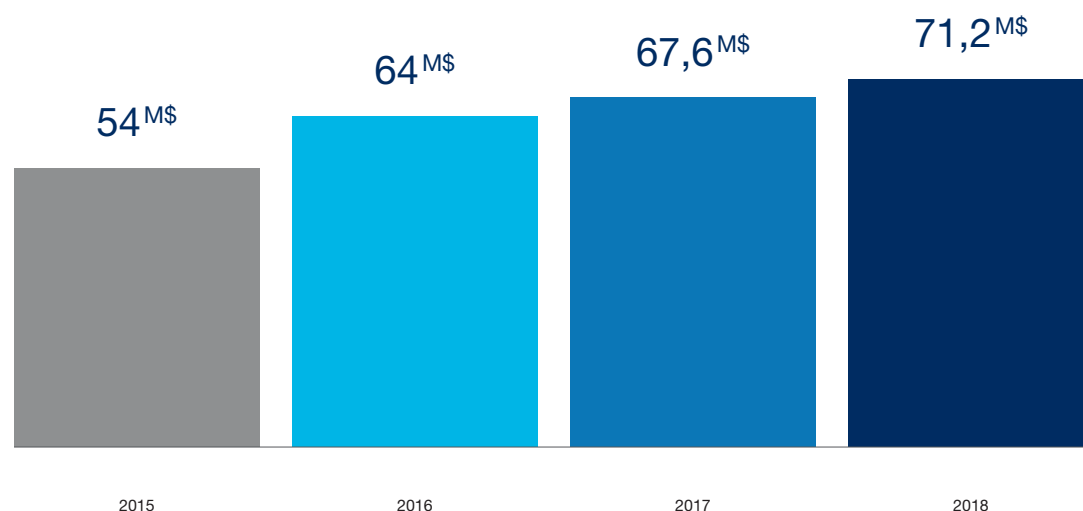


## DÉPENSES D'EXPLOITATION ET BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS, IMPÔTS ET AMORTISSEMENTS

Les dépenses d'exploitation, nettes des autres revenus mais excluant l'impact des éléments inhabituels, ont représenté 91 % du chiffre d'affaires de l'exercice 2018, comparativement à 90,7 % en 2017 et à 90,5 % en 2016.

On constate donc une légère détérioration de la performance financière de la Société en pourcentage de son chiffre d'affaires par rapport à ses deux exercices financiers précédents.

### BAlIA D'EXPLOITATION



## ÉVOLUTION DU BAlIA D'EXPLOITATION

Parallèlement, le BAlIA d'exploitation a augmenté de 3,6 millions de dollars pour atteindre 71,2 millions de dollars au 3 mars 2018, comparativement aux 67,6 millions de dollars de l'exercice financier précédent et aux 64 millions de dollars de l'exercice financier terminé en 2016.

Le BAlIA d'exploitation a affiché une croissance de quelque 7,2 millions de dollars au cours des deux derniers exercices et de 17,2 millions de dollars au cours des trois derniers, soit des augmentations de 11,1 % sur deux ans et de 31,8 % sur trois ans.

Entre 2008 et 2010, le chiffre d'affaires a connu une période de relative stabilité en termes de dollars, mais la Société a enregistré des volumes accrus d'expéditions qui ont souffert

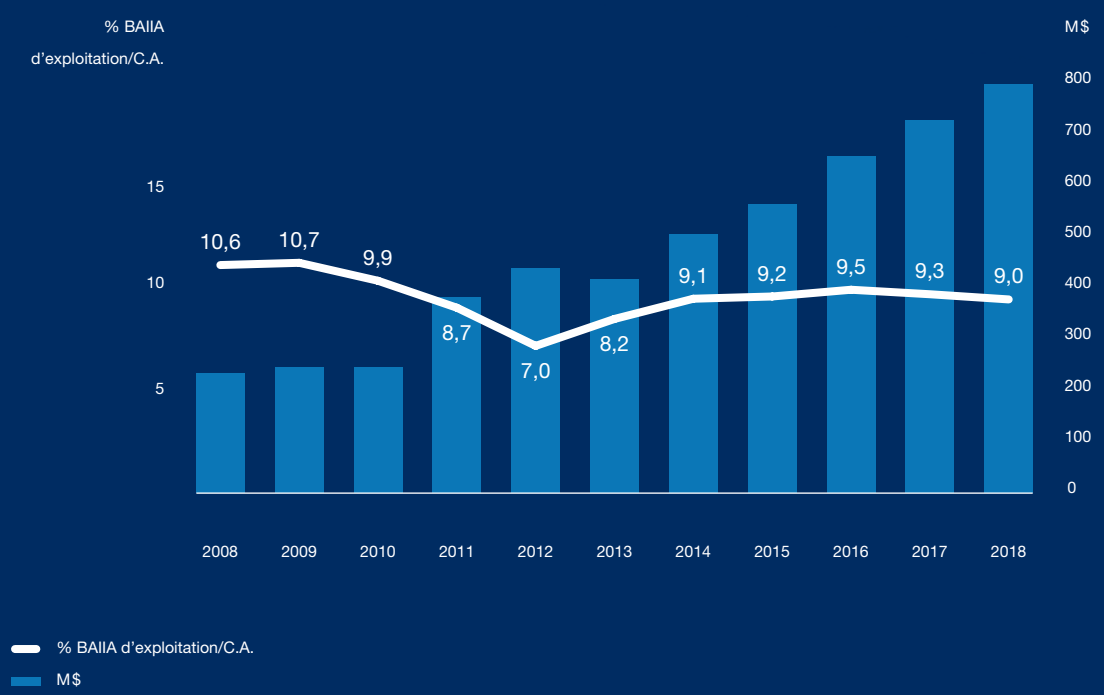
de fluctuations défavorables des taux de change. Une période de croissance soutenue a suivi de 2011 à 2018, tant en volumes qu'en dollars. Dans l'intervalle 2008-2018, le BAlIA d'exploitation en pourcentage de chiffre d'affaires a fluctué, passant de 10,6 % en 2008 à un creux de 7 % en 2012, pour ensuite connaître une progression soutenue de 2013 à 2016, où il a atteint 9,5 %. Les pourcentages ont ensuite reculé légèrement au cours des deux derniers exercices, à 9,3 % et à 9,0 %, respectivement. L'évolution de la distribution des ventes et de la performance financière selon les industries dans lesquelles évolue la Société explique l'évolution du BAlIA d'exploitation en pourcentage du chiffre d'affaires. La Société déploie diverses initiatives en vue de générer de nouveau un BAlIA d'exploitation supérieur à 10 % de son chiffre d'affaires.

### BAlIA OPÉRATIONNEL DE

# 9,0%



## CHIFFRE D’AFFAIRES ET BAIIA D’EXPLOITATION



## FONDS DE ROULEMENT ET ACTIF TOTAL

Le fonds de roulement de la Société a connu une croissance soutenue de 2008 à 2012 pour demeurer relativement stable en dollars depuis, oscillant entre 72 et 83 millions de dollars. Le fonds de roulement en pourcentage du chiffre d'affaires annuel a quant à lui fluctué principalement entre 9,9 % et 17,2 % du chiffre d'affaires, avec un sommet hors norme en 2010 lorsque la Société a reclassé un placement à long terme à titre de placement à court terme et un autre en 2012, suivant la réalisation d'une opération de refinancement de 42 millions de dollars de prêts à terme ayant entraîné

une injection équivalente dans le fonds de roulement. On constate une amélioration de l'efficacité de l'utilisation du fonds de roulement par la Société au cours des six dernières années, la proportion du chiffre d'affaires ayant diminué de 39 %, passant de 16,2 % du chiffre d'affaires annuel en 2013 à 9,9 % en 2018.

Par ailleurs, on constate la stabilité du modèle d'affaires de la Société, qui entraîne des proportions relativement stables d'utilisation d'actifs à court terme et d'actifs à long terme.

## CHIFFRE D’AFFAIRES

# 793,6 M\$

## FONDS DE ROULEMENT



## ACTIF TOTAL



- Actifs à court terme
- Actifs à long terme
- Actifs totaux

# FINANCEMENT ET PERSPECTIVES

## MARGE DE CRÉDIT

Au cours de l'exercice financier 2018, la Société a vu sa performance financière évoluer conformément aux attentes de ses actionnaires et partenaires financiers. Au 3 mars 2018, la Société respectait tous les ratios applicables en vertu de ses conventions de financement. De plus, la direction estime qu'elle les respectera, ainsi que les autres obligations relatives à ses ententes de financement, tout au long du prochain exercice financier, qui se terminera le 2 mars 2019. Elle est aussi d'avis que ses sources de financement actuelles et prévues lui permettront de poursuivre ses activités d'exploitation, d'investissement et d'Innovation, Recherche et Développement (IR&D) en conformité avec sa VISION 2023.

Au cours de l'exercice financier 2018, l'utilisation moyenne des marges de crédit d'exploitation s'est élevée à 51 millions de dollars (42 millions de dollars en 2017 et 39 millions de dollars

en 2016). La forte hausse survenue entre 2017 et 2018 découle principalement du financement temporaire, à même la marge de crédit d'exploitation, du paiement du prix d'achat de certaines acquisitions d'entreprises et d'importantes acquisitions d'immobilisations corporelles réalisées au cours de l'exercice financier 2018, alors que le financement à long terme de ces acquisitions n'a été conclu qu'à la fin de l'exercice financier 2018. La même chose s'appliquait à l'exercice 2017, mais dans une moindre mesure. Au 3 mars 2018, la Société disposait d'une marge de crédit d'exploitation dont la limite autorisée varie entre 85 et 105 millions de dollars selon la période de l'année, contractée auprès de la Banque Canadienne Impériale de Commerce et de BMO Banque de Montréal. Cette marge de crédit d'exploitation a été renouvelée pour une période de cinq ans le 31 janvier 2018. Dans le cadre de cette opération de renouvellement,

la Société a obtenu la possibilité de réaliser des emprunts en euros et en livres sterling en plus de maintenir sa possibilité d'emprunter en dollars canadiens et en dollars américains. Finalement, la nouvelle marge de crédit prévoit la possibilité d'augmenter la limite de financement autorisé jusqu'à concurrence de 150 millions de dollars moyennant l'existence de garanties suffisantes quant aux inventaires et aux comptes clients. Cette marge de crédit d'exploitation possède donc les attributs nécessaires pour permettre à la Société de faire face à ses besoins de financement dans le cadre de sa croissance soutenue et de la poursuite de ses activités d'exploitation et d'investissement.

Compte tenu de sa croissance prévue, de diverses acquisitions d'entreprises et de ses autres projets d'investissement financés

en tout ou en partie à même la disponibilité nette sur la marge de crédit au cours des exercices 2017 et 2018, et en l'absence de nouvelles acquisitions d'entreprises financées à même sa marge de crédit en 2019, la Société prévoit que l'utilisation moyenne de sa marge de crédit d'exploitation sera de l'ordre de 44 millions de dollars au cours de l'exercice financier 2019. La disponibilité nette prévue sur la marge de crédit d'exploitation de la Société, prévue à hauteur de 45 millions de dollars en moyenne pour l'exercice financier 2019 (37 millions de dollars en 2018), lui permet de disposer d'une grande marge de manœuvre, grâce à laquelle elle peut à la fois faire face aux besoins saisonniers de ses différentes Unités d'Affaires et disposer des ressources financières nécessaires pour saisir les occasions d'affaires qui pourraient se présenter à elle.

## FINANCEMENT PAR EMPRUNT À LONG TERME

Le 28 février 2018, la Société a mis en place une facilité de crédit accrue avec ses prêteurs à terme, à savoir Financement Agricole Canada, Roynat Capital et Banque de Développement du Canada, et a encaissé une somme de 16,5 millions de dollars, ce qui a porté à 100 millions de dollars le montant total déboursé auprès de la Société par ces prêteurs. En outre, 25 millions de dollars sont mis à la disposition de la Société pour des apports au fonds de roulement au cours de la prochaine année, tandis que 40 millions de dollars représentent un prêt à terme pré-approuvé à utiliser pour financer des acquisitions d'entreprises d'ici février 2021. Une tranche de 25 millions de dollars de ces prêts fait l'objet d'un moratoire de remboursement de capital de quatre ans et sera remboursable annuellement en fonction des flux monétaires excédentaires générés par la Société, tout solde sur ces 25 millions de dollars étant dû au douzième anniversaire du déboursé. Le solde de ce prêt, 140 millions de dollars, est par ailleurs remboursable mensuellement en versements de capital égaux sur une période de douze ans à partir de la date du déboursé. Au 3 mars 2018, le solde dû en vertu de cette facilité de crédit s'élevait à 100 millions de dollars.

Le 30 mai 2014, la Société a conclu une entente de financement préautorisé d'un montant de 25 millions de dollars avec le Fonds de solidarité FTQ, sous forme d'obligations non garanties, pour le financement d'une partie des acquisitions d'entreprises que la Société allait réaliser jusqu'en mai 2018. Le 14 février 2018, la Société et le Fonds de solidarité FTQ ont convenu de consolider les obligations non remboursées, qui totalisaient alors 46,9 millions

de dollars, afin qu'elles soient remboursées sur une période de sept ans par versements mensuels de capital de 400 000 dollars, plus intérêts, le solde de 13,3 millions de dollars étant remboursable en février 2025. La même date, la Société a conclu avec le Fonds de solidarité FTQ une entente additionnelle de financement préautorisé de 25 millions de dollars, sous forme d'obligations non garanties, pour le financement d'une partie des acquisitions d'entreprises que la Société réalisera au cours des trois prochaines années.

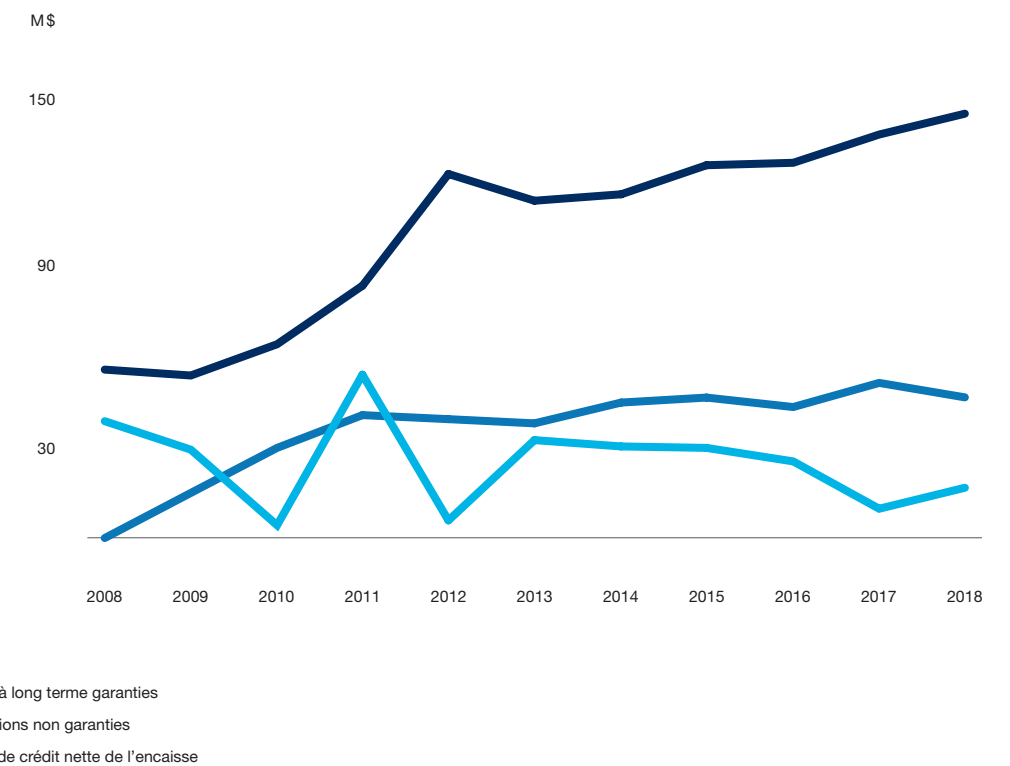
Au cours de son exercice financier 2016, la Société a conclu un prêt de 6 millions d'euros (environ 8,5 millions de dollars) avec la Banque HSBC et la Banque publique d'investissement en France afin de faciliter le développement de son Groupe Technologies Environnementales sur ce territoire, tant par le soutien de son fonds de roulement que par l'ajout de capacités de production. Cette opération de financement visait aussi à permettre à la Société de se doter de sources de financement local sur les territoires où elle est présente, de manière à ce qu'elle diversifie sa base de financement et bénéficie d'une couverture naturelle pour certains flux monétaires générés en devises étrangères.

Le 14 novembre 2017, la Société a conclu une entente de financement à terme sans intérêt d'une durée de huit ans avec le Gouvernement du Québec pour un montant pouvant atteindre 18 millions de dollars. Les déboursés annuels d'Investissement Québec en vertu de cette entente de financement seront fonction des investissements en immobilisations corporelles réalisés dans le cadre du programme

AVENIR de la Société, lequel prévoit des investissements en immobilisations corporelles à hauteur de 53,5 millions de dollars entre novembre 2016 et octobre 2019. La première

demande de déboursé en vertu de ce prêt sera faite au cours de l'automne 2018 et s'élèvera à environ 9 millions de dollars.

## ÉVOLUTION DES DETTES PORTANT INTÉRÊT



## **INNOVATION, RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT (IR&D) - CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES ET REMBOURSEMENTS**

Le 13 juillet 2015, la Société a annoncé que le gouvernement fédéral, et plus précisément Développement économique Canada, lui octroyait une contribution financière remboursable de 8,2 millions de dollars pour soutenir ses efforts d'IR&D dans le cadre du programme IDÉE – Innovation et Développement pour l'Élévation des Exportations. Le montant

maximum de cette contribution remboursable a été atteint à la fin de décembre 2017. La Société avait alors présenté des demandes totalisant 8,2 millions de dollars, et 6,1 millions de dollars avaient été encaissés. Au 3 mars 2018, un montant de 2,1 millions de dollars restait à recevoir; ce montant a été encaissé au cours du premier trimestre de 2019.

## **AUDITEURS**

ERNST & YOUNG S.R.L./S.E.N.C.R.L.

Québec (Québec)  
CANADA

## **PRINCIPAUX PARTENAIRES FINANCIERS**

BANQUE CANADIENNE IMPÉRIALE DE COMMERCE

BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA

BMO BANQUE DE MONTRÉAL

FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

FONDS DE SOLIDARITÉ FTQ

INVESTISSEMENT QUÉBEC

ROYNAT CAPITAL

95  
*ans*  
DE PASSION

Premier Tech se déploie depuis près de 95 ans à l'international grâce à la force motrice de ses 4 200 équipiers répartis dans 25 pays. Misant sur la puissance de son capital humain ainsi que sur une solide Culture d'entreprise axée sur l'innovation et l'excellence, Premier Tech assure le succès de ses clients dans trois grands métiers : l'Horticulture et l'Agriculture, les Équipements Industriels et les Technologies Environnementales. Son approche entrepreneuriale s'appuie sur une maîtrise manufacturière et commerciale qui lui permet aujourd'hui de réaliser des ventes de près de 800 millions de dollars tout en enregistrant une croissance soutenue depuis plus d'un quart de siècle.



© Premier Tech Itée, 2018





1, avenue Premier  
Campus Premier Tech  
Rivière-du-Loup (Québec)  
G5R 6C1 CANADA  
[PREMIERTECH.COM](http://PREMIERTECH.COM)